

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de La Matanie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire
Olivier Banville

Date
1.1 17 juin 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	5
État consolidé de la situation financière	6
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	8
État consolidé des flux de trésorerie	9
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	10
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	27
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	28
Situation financière par organismes	29
Charges par objets	30
Fonds local d'investissement	31
Fonds local de solidarité	33
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	35
Excédent (déficit) accumulé	36
Avantages sociaux futurs	40

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	47
Analyse des charges consolidées	57

RAPPORT

Aux membres du conseil municipal de
Municipalité régionale du comté de La Matanie

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés (ci-après « les états financiers ») de Municipalité régionale du comté de La Matanie (ci-après « la MRC »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état des résultats, l'état des gains et pertes de réévaluation, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC au 31 décembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Aux 31 décembre 2025 et 2024, la MRC n'a pas évalué ni comptabilisé de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, n'a pas fourni les informations requises sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et n'a pas déterminé les ajustements à apporter aux autres postes des états financiers, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pu être quantifiées. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, comme nous l'avons fait pour les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

Lors de la comptabilisation initiale, la MRC comptabilise les prêts qu'elle octroie à la valeur nominale, sans évaluer si ceux-ci sont assortis de conditions avantageuses importantes, telles qu'une partie importante de l'opération s'apparenterait davantage à une subvention qu'à un prêt, ce qui représente une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés le 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pas été déterminées. Cette situation nous a conduits à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

RAPPORT

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la MRC conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observations – informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la MRC à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la MRC ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la MRC.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

RAPPORT

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la MRC;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la MRC à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la MRC à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers du groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

RAPPORT

[Original signé par]

RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON S.E.N.C.R.L.
CPA auditrice permis de comptabilité publique no A119539
Matane, le 25 mai 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Revenus			
Taxes	1		
Compensations tenant lieu de taxes	2		
Quotes-parts	3	4 002 151	3 884 323
Transferts	4	5 601 341	6 305 765
Services rendus	5	1 886 731	2 031 794
Imposition de droits	6	278 699	251 328
Amendes et pénalités	7	7 131	400
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	301 630	254 872
Autres revenus	10	1 038 987	969 005
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11	680 208	(29 049)
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	13 796 878	13 668 438
Charges			
Administration générale	14	2 650 699	2 557 148
Sécurité publique	15	1 501 263	1 416 259
Transport	16	1 821 650	1 525 219
Hygiène du milieu	17	699 421	479 662
Santé et bien-être	18	452 071	549 040
Aménagement, urbanisme et développement	19	5 244 658	5 527 745
Loisirs et culture	20	365 352	341 398
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	119 624	103 049
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	12 854 738	12 499 520
Excédent (déficit) lié aux activités	25	942 140	1 168 918
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	7 267 451	6 098 533
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		
Solde redressé	28	7 267 451	6 098 533
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29	8 209 591	7 267 451

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	7 453 326	7 137 829
Débiteurs (note 5)	2	1 089 287	1 887 829
Prêts (note 6)	3	1 100 122	1 292 160
Placements de portefeuille (note 7)	4	829 365	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	(2 086 493)	(2 766 701)
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	8 385 607	7 551 117
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 701 527	2 346 226
Revenus reportés (note 11)	12	3 714 110	3 365 225
Dette à long terme (note 12)	13	4 811 874	4 998 581
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	10 227 511	10 710 032
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(1 841 904)	(3 158 915)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	9 886 320	10 275 864
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	28 081	24 727
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	137 094	125 775
	23	10 051 495	10 426 366
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	8 209 591	7 267 451
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	8 209 591	7 267 451
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	8 209 591	7 267 451
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	942 140	1 168 918
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (	267 425)(	1 740 138)
Produit de cession	3	8 143	14 231
Amortissement	4	656 969	543 473
(Gain) perte sur cession	5	(8 143)	(14 231)
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	389 544	(1 196 665)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		
Variation des stocks de fournitures	10	(3 354)	(537)
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	(11 319)	(3 769)
	13	(14 673)	(4 306)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	1 317 011	(32 053)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(3 158 915)	(3 126 862)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(3 158 915)	(3 126 862)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21	(1 841 904)	(3 158 915)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	1	
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :		
Dérivés	2	
Placements de portefeuille	3	
Autres		
▪	4.1	
Montants reclassés dans l'état des résultats		
▪	5.1	
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	6	
Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales	7	
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice	8	

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	942 140	1 168 918
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	656 969	543 473
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Perte (gain) sur disposition et réduction de valeur	4.1	8 143	(14 231)
▪ Provision mauvaises créances	4.2	(1)	
	5	1 607 251	1 698 160
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	798 542	(217 334)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(644 699)	(497 097)
Revenus reportés	9	348 885	582 499
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(3 354)	(537)
Autres actifs non financiers	13	(11 319)	(3 769)
	14	2 095 306	1 561 922
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	267 425) (	1 740 138)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	(8 143)	14 231
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	)	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(275 568)	(1 725 907)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	254 000) (	674 073)
Remboursement ou cession	21	444 463	318 710
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	1 507 997) (	)
Cession	23		567 923
	24	(1 317 534)	212 560
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	176 000	997 200
Remboursement de la dette à long terme	26 (	366 283) (	169 643)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	3 576	(9 217)
Autres			
▪	29.1		
	30	(186 707)	818 340
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	315 497	866 915
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	7 137 829	6 270 914
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	7 137 829	6 270 914
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	7 453 326	7 137 829

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La municipalité régionale de comté est constituée en vertu du Code municipal du Québec.

2. Principales méthodes comptables**Base de présentation**

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de la MRC, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la MRC de La Matanie. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable, ainsi que la quote-part revenant à la MRC de La Matanie des actifs, des passifs, des revenus et des charges consolidés proportionnellement ligne par ligne du partenariat auquel elle participe. Les organismes contrôlés qui constituent une entreprise municipale en vertu des normes comptables sont présentés dans les états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation. Le périmètre comptable de la MRC de La Matanie comprend les organismes périmunicipaux et le partenariat suivants dans les proportions indiquées:

Régie intermunicipale de l'aéroport régional de Mont-Joli: Consolidation ligne par ligne dans une proportion de 14 %;

Régie intermunicipale de l'énergie Bas-Saint-Laurent : Valeur de consolidation modifiée dans une proportion de 11,25 %;

Développement Économique de la Matanie: Consolidation ligne par ligne dans une proportion de 100 %;

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la MRC doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la MRC pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

C) Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la MRC est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Prêts

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré), à l'exception des prêts assortis de conditions avantageuses importantes. Lorsque les conditions du prêt sont avantageuses à un point tel que, en substance, une partie ou la totalité de l'opération s'apparente davantage à une subvention qu'à un prêt, l'élément subvention de l'opération est constaté à titre de charges à l'état des résultats consolidé au moment de l'attribution du prêt.

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût et de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

L'évaluation peut être effectuée prêt par prêt ou pour une catégorie donnée de prêts. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possible, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision pour moins-value constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

D) Passifs

S/O

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Immobilisations corporelles

Amortissement

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

	Taux
Infrastructures	2,5 % à 6,67 %
Bâtiments	2,5 %
Véhicules	5 % à 10 %
Ameublement et équipement de bureau	10 % à 20 %
Machinerie, outillage et équipement divers	5 % à 10 %
Autres	10 %

Les immobilisations corporelles en cours sont amorties dès leur mise en service. L'amortissement des immobilisations corporelles est inclus dans les charges à l'état consolidé des résultats, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la MRC de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charges à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

F) Revenus

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les intérêts sur les placements sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent un emprunt auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allègement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de Fonds locaux de solidarité FTQ (FLS-FTQ). Elles sont amorties au fur et à mesure du remboursement en capital de ces dettes.

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la MRC a choisi de reporter l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation aux exercices futurs.

- Emprunts contractés par la MRC envers le gouvernement du Québec pour le FLI et le FLS.
- Emprunt contracté par la Régie de l'aéroport de Mont-Joli pour les activités de fonctionnement: au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

I) Instruments financiers

Évaluation initiale

La MRC comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état consolidé de la situation financière lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier, et seulement dans ce cas. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

Les coûts de transaction afférents aux instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés à titre de frais reportés.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de la MRC sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

Les coûts de transaction afférents aux emprunts à long terme évalués au coût après amortissement sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

La MRC détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

Dans le cas d'un placement de portefeuille, si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'il subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement de portefeuille ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état consolidé des résultats qu'au moment de sa réalisation.

J) Autres éléments

Autre

La MRC a contracté des emprunts auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allègement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de FLS-FTQ, constitués de prêts octroyés par FLS-FTQ dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité (FLS). La MRC a affecté les fonds reçus dans des fonds réservés, puisque l'existence du FLI et du FLS est prévue légalement. La MRC utilise ces fonds en les investissant sous forme de prêts à des entrepreneurs, en affectant ces fonds réservés.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	7 453 326	7 137 829
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	7 453 326	7 137 829
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 ()	()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	7 453 326	7 137 829
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	1 749 003	1 252 660
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

S.O.

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	467 872	844 570
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	48 759	15 330
Organismes municipaux	13	325 209	534 534
Autres			
▪ Autres tiers	14.1	181 556	384 025
▪ Intérêts courus	14.2	65 891	109 370
	15	1 089 287	1 887 829
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	385 811	693 877
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	82 061	150 693
	28	467 872	844 570

Note

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Prêts FLI, FLS et PAU	31.1	1 099 572	1 291 610
▪ Placements et autres	31.2	550	550
	32	1 100 122	1 292 160
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

S.O.

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35	829 365	
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	829 365	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

S.O.

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

S.O.

9. Emprunts temporaires

La MRC bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 200 000 \$ au taux préférentiel (4,45 %; 5,45 % au 31 décembre 2024) et renouvelable annuellement. Cette ouverture de crédit bancaire est utilisée pour les opérations courantes de la MRC.

La Régie intermunicipale de l'aéroport de Mont-Joli bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 100 000 \$ au taux préférentiel (4,45 %; 5,45 % au 31 décembre 2023) et renouvelable annuellement. Cette ouverture de crédit bancaire est utilisée pour les opérations courantes de la Régie.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	755 550	1 447 265
Salaires et avantages sociaux	45	672 235	388 263
Dépôts et retenues de garantie	46		1 000
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Gouvernement du Canada et ses entreprises	48.1	6 601	3 891
▪ Gouvernement du Québec et ses entreprises	48.2	27 924	25 101
▪ Organismes municipaux	48.3	155 499	377 423
▪ Intérêts courus sur la dette à long terme	48.4	25 605	26 162
▪ Autres	48.5	58 113	77 121
	49	1 701 527	2 346 226

Note

S.O.

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Autres	55.1	1 692 766	1 138 955
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58	62 945	60 789
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Autres	62.1	4 831	315 359
▪ Transfert	62.2	1 953 568	1 850 122
	63	3 714 110	3 365 225

Note

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,33	5,55	2026	2031	64	2 944 893	3 135 176
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises	4,00	4,00	2026	2031	66	1 878 388	1 878 388
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	4 823 281	5 013 564
Frais reportés liés à la dette à long terme					71 (	11 407)(	14 983)
					72	4 811 874	4 998 581

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		453 747			453 747
2027	74		1 558 418			1 558 418
2028	75		427 932			427 932
2029	76		880 764			880 764
2030	77		196 617			196 617
2031 et plus	78		1 305 803			1 305 803
	79		4 823 281			4 823 281
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(	)
	81		4 823 281			4 823 281

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	135 108
Autres régimes (REER et autres)	88	48 165
Régimes de retraite des élus municipaux	89	559
	90	183 832
		133 223
		47 044
		654
		180 921

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	() ()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	237 770			237 770
Autres					
▪ Autres	104.1	4 681 603			4 681 603
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	7 495 396	77 840		7 573 236
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	2 676 111	9 896	6 284	2 679 723
Ameublement et équipement de bureau	109	619 517	96 444		715 961
Machinerie, outillage et équipement divers	110	1 186 294	106 015	51 352	1 240 957
Terrains	111	75 536			75 536
Autres	112	280 257			280 257
	113	17 252 484	290 195	57 636	17 485 043
Immobilisations en cours	114	67 285	(22 770)		44 515
	115	17 319 769	267 425	57 636	17 529 558
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	45 900	5 100		51 000
Autres					
▪ Pistes, guérite, clôture	119.1	1 979 424	125 085		2 104 509
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	1 554 814	218 787		1 773 601
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	2 009 361	160 129	6 284	2 163 206
Ameublement et équipement de bureau	124	553 484	62 358		615 842
Machinerie, outillage et équipement divers	125	625 543	82 502	51 352	656 693
Autres	126	275 379	3 008		278 387
	127	7 043 905	656 969	57 636	7 643 238
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	10 275 864			9 886 320
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	57 358			57 358
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131	57 358			57 358

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Frais payés d'avance	143.1	137 094
Autres		125 775
▪	144.1	
	145	137 094
		125 775

Note**19. Obligations contractuelles**

La MRC s'est engagée en vertu d'un contrat de collecte des matières résiduelles échéant en 2029, à verser une somme de 6 820 288\$. Les paiements minimums exigibles pour les quatre prochains exercices s'élèvent à 1 795 108 \$ en 2026, à 1 766 676 \$ en 2027, à 1 698 656 \$ en 2028 et à 1 559 848 \$ en 2029.

La MRC s'est engagée d'après des contrats à long terme pour le service de transporteurs jusqu'en janvier 2030, à verser une somme de 3 415 143 \$. Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices, s'élèvent à 1 138 656 \$ en 2026, à 729 029 \$ en 2027, à 731 307 \$ en 2028, à 753 230 \$ en 2029 et à 62 921 \$ en 2030.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

20. Droits contractuels

Dans le cadre d'un programme de subvention sur les infrastructures, le Gouvernement du Québec s'est engagé à verser une somme de 2 233 971 \$ à la Régie pour des travaux admissibles. La Régie doit également investir 7 446 569 \$ dans ces travaux. À la date des états financiers, aucun montant n'a été comptabilisé à titre de revenu et un solde de 2 233 971 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs.

21. Passifs éventuels

S.O

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

N/A

B) Auto-assurance

N/A

C) Poursuites

N.A.

D) Autres**Risques environnementaux**

Dans le cadre de la gestion des risques environnementaux de la Régie de l'aéroport de Mont-Joli, l'administration municipale identifie des charges ou pertes environnementales futures possibles. Ces dernières pourraient entraîner des coûts relatifs à l'aménagement de certains terrains. Au 31 décembre 2025, aucun terrain nécessitant l'application de mesures correctives n'a été identifié. Par conséquent, aucune provision n'a été inscrite à l'état de la situation financière (aucune au 31 décembre 2024).

Les opérations de la Régie sont régies par les lois gouvernementales concernant la protection de l'environnement. Les conséquences environnementales sont difficilement identifiables en ce qui concerne la résultante, son échéance ou son impact. Présentement, au meilleur de la connaissance des dirigeants, la municipalité opère en conformité avec les lois et règlements en vigueur. Tout paiement pouvant résulter de la restauration de sites, serait comptabilisé aux résultats de l'exercice alors en cours.

22. Actifs éventuels

S/O

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

N.A.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) ne comportent pas de comparaison avec des données budgétaires consolidées. Un budget n'a pu être constitué faute de renseignements nécessaires pour le faire. Les données budgétaires ne sont pas auditées.

26. Instruments financiers*Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations contractuelles. Le risque de crédit de la MRC est principalement attribuable aux débiteurs, excluant les taxes à la consommation à recevoir. La MRC juge que le risque de crédit afférent aux sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada n'est pas important. La MRC a également jugé que le risque afférent aux prêts consentis dans le cadre du Fonds local d'investissement et du Fonds local de solidarité n'est pas important, puisque les dettes correspondantes feront l'objet d'une radiation d'un montant équivalent à celui des créances irrécouvrables, le cas échéant. Afin de réduire son risque de crédit, la MRC analyse régulièrement le solde des débiteurs, excluant les sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada, et une provision pour créances douteuses est constituée, lorsque nécessaire, fondée sur leur valeur de réalisation estimative.

La valeur comptable des principaux actifs financiers de la MRC représente son exposition maximale au risque de crédit.

Les actifs financiers en souffrance totalisent 265 624\$ (258 472 \$ au 31 décembre 2024), ont tous une échéance inférieure à un an et sont présentés déduction faite d'une provision pour créances douteuses de 265 624 \$ (258 472 \$ au 31 décembre 2024).

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la MRC au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les prêts, les placements de portefeuilles et les dettes à long terme.

Une augmentation ou une diminution raisonnablement possible des taux d'intérêt de 1 % (1 % au 31 décembre 2024) n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent (le déficit) de l'exercice.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de la MRC est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers.

La MRC est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière.

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la MRC dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. La MRC établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Les échéances contractuelles des passifs financiers (non actualisées, y compris le versement d'intérêts, le cas échéant) se détaillent comme suit :

	Moins 1 an	1 à 3 ans	3 à 5 ans	Plus 5 ans
Créditeurs et charges à payer	1 701 527 \$			
Dettes à long terme	328 860 \$	1 793 459 \$	344 881 \$	1 305 543 \$
Total	2 030 387 \$	1 793 459 \$	344 881 \$	1 305 543 \$

27. Flux de trésorerie

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 109 233 \$ (97 071 \$ en 2024). Les intérêts reçus au cours de l'exercice s'élèvent à 297 380 \$ (254 872 \$ en 2024).

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats
						Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	3 884 323	3 981 462	4 002 151		4 002 151
Transferts	4	4 893 739	6 858 928	4 867 945		1 454 101
Services rendus	5	2 015 324	1 894 485	1 873 144		29 800
Imposition de droits	6	147	200	600		278 099
Amendes et pénalités	7	400		7 131		278 699
Revenus de placements de portefeuille	8					7 131
Autres revenus d'intérêts	9	253 273	126 870	297 380		4 250
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	969 005	1 047 585	1 030 844		8 143
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	12 016 211	13 909 530	12 079 195		1 774 393
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16	844 603		72 139		49 156
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20	(29 049)		680 208		680 208
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	815 554		752 347		49 156
	23	12 831 765	13 909 530	12 831 542		1 823 549
						13 796 878

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus	24	12 831 765	13 909 530	12 831 542		1 823 549	13 796 878
Charges							
Administration générale	25	2 298 401	2 402 660	2 408 260	139 995	102 444	2 650 699
Sécurité publique	26	1 255 352	1 414 270	1 295 145	206 118		1 501 263
Transport	27	1 127 307	1 678 690	1 379 901	4 578	437 171	1 821 650
Hygiène du milieu	28	479 662	798 340	699 421			699 421
Santé et bien-être	29	549 040	356 985	452 071			452 071
Aménagement, urbanisme et développement	30	5 058 824	6 648 180	4 807 976	89 353	1 205 542	5 244 658
Loisirs et culture	31	341 398	356 172	365 352			365 352
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	94 510	104 985	109 742		9 882	119 624
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	333 147	336 910	440 044 (	440 044)		
	36	11 537 641	14 097 192	11 957 912		1 755 039	12 854 738
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 294 124	(187 662)	873 630		68 510	942 140

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 294 124	(187 662)	873 630	68 510	942 140
Moins : revenus d'investissement	2 (	815 554)	) (	752 347)	49 156)	801 503)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	478 570	(187 662)	121 283	19 354	140 637
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	333 147	336 910	440 044	216 925	656 969
Produit de cession	5	14 231			8 143	8 143
(Gain) perte sur cession	6	(14 231)			(8 143)	(8 143)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	333 147	336 910	440 044	216 925	656 969
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12	344 037		444 463		444 463
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15	344 037		444 463		444 463
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17 (	157 560)	169 940)	178 565)	(11 717))	166 848)
	18	(157 560)	(169 940)	(178 565)	11 717	(166 848)
Affectations						
Activités d'investissement	19 (	49 714)	64 975)	49 691)	27 526)	77 217)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	69 537		23 211	2 947	26 158
Excédent de fonctionnement affecté	21	116 980	186 050	196 310		196 310
Réserves financières et fonds réservés	22	(454 427)	(99 783)	(563 042)	(2 372)	(565 414)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(317 624)	21 292	(393 212)	(26 951)	(420 163)
	26	202 000	188 262	312 730	201 691	514 421
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	680 570	600	434 013	221 045	655 058

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	815 554	752 347	49 156	801 503
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (	76 097)(	51 236)(	63 282)(	114 518)
Sécurité publique	3 (	449 216)(	39 869)(	)	39 869)
Transport	4 (	)	20 893)(	41 513)(	62 406)
Hygiène du milieu	5 (	40 710)(	)	)	)
Santé et bien-être	6 (	)	)	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	)	8 651)(	)	8 651)
Loisirs et culture	8 (	1 158 442)(	41 981)(	)	41 981)
Réseau d'électricité	9 (	)	)	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)	)	)	)
	11 (	1 724 465)(	162 630)(	104 795)(	267 425)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12 (	)	)	)	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13 (	696 457)(	254 000)(	)	254 000)
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	857 200			
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	49 714	49 691	27 526	77 217
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	38 854	28 747	28 113	56 860
Excédent de fonctionnement affecté	17		12 053		12 053
Réserves financières et fonds réservés	18	725 506	254 000		254 000
	19	814 074	344 491	55 639	400 130
	20	(749 648)	(72 139)	(49 156)	(121 295)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	65 906	680 208		680 208

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	Administration municipale	Administration municipale	2025	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS							
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	6 387 469		6 582 593		870 733	7 453 326
Débiteurs (note 5)	2	1 812 574		988 513		100 774	1 089 287
Prêts (note 6)	3	1 292 160		1 100 122			1 100 122
Placements de portefeuille (note 7)	4			829 365			829 365
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	(2 766 701)		(2 086 493)			(2 086 493)
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6						
Autres actifs financiers (note 8)	7						
	8	6 725 502		7 414 100		971 507	8 385 607
PASSIFS							
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9						
Emprunts temporaires (note 9)	10						
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 138 830		1 512 647		188 880	1 701 527
Revenus reportés (note 11)	12	3 365 225		3 714 110			3 714 110
Dette à long terme (note 12)	13	4 802 396		4 627 085		184 789	4 811 874
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14						
Autres passifs (note 14)	15						
	16	10 306 451		9 853 842		373 669	10 227 511
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(3 580 949)		(2 439 742)		597 838	(1 841 904)
ACTIFS NON FINANCIERS							
Immobilisations corporelles (note 15)	18	6 992 491		6 715 076		3 171 244	9 886 320
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19						
Stocks de fournitures	20					28 081	28 081
Actifs incorporels achetés (note 17)	21						
Autres actifs non financiers (note 18)	22	121 600		131 438		5 656	137 094
	23	7 114 091		6 846 514		3 204 981	10 051 495
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ							
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	1 081 962		1 113 475		752 773	1 866 248
Excédent de fonctionnement affecté	25	526 278		682 951		38 070	721 021
Réserves financières et fonds réservés	26	1 228 547		1 523 095		26 485	1 549 580
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27 (	1 878 388) (		1 878 388) (		16 713) (	1 895 101)
Financement des investissements en cours	28						
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	2 574 743		2 965 639		3 002 204	5 967 843
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30						
	31	3 533 142		4 406 772		3 802 819	8 209 591
Obligations contractuelles (note 19)							
Droits contractuels (note 20)							
Passifs éventuels (note 21)							
Actifs éventuels (note 22)							

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès					
entreprise Québec	1				
Autre	2	3 548 281	3 639 606	3 770 793	3 153 186
Charges sociales					
Liées au programme Accès					
entreprise Québec	3				
Autres	4	827 226	763 636	785 588	684 852
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	5 866 310	5 079 824	5 596 704	5 767 790
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
à la charge					
De l'organisme municipal	9	101 725	106 488	116 370	100 955
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec					
et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13	3 260	3 254	3 254	2 094
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14				
Transferts	15	316 972	402 016	402 016	464 007
Autres	16				
Autres					
Transferts	17	3 063 208	1 493 542	1 493 542	1 751 651
Autres	18	3 750			3 750
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19	336 910	440 044	656 969	543 473
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
Autres	21.1				
Remises au MRNF	21.2	29 550	29 502	29 502	27 762
	22	14 097 192	11 957 912	12 854 738	12 499 520

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	55 443	55 643
Autres revenus	3	26 221	30 085
	4	81 664	85 728
Charges			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	13 097	21 632
Autres créances douteuses	7		
	8	13 097	21 632
Autres charges	9		
	10	13 097	21 632
Excédent (déficit) de l'exercice	11	68 567	64 096
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	1 141 740	929 291
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	3 044	
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	1 044 559	1 185 086
Provision pour moins-value	16	(229 569)	(222 659)
	17	814 990	962 427
	18	1 959 774	1 891 718
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	19		511
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	1 723 388	1 723 388
	22	1 723 388	1 723 899
Solde du Fonds local d'investissement	23	236 386	167 819
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	24	1 141 740	929 291
Supportant les engagements de prêts	25		
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	1 141 740	929 291

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu
Prêts (FLI): Il s'agit de prêts garantis par des cautionnement (920 020\$) et de prêts sans garantie (89 570 \$) qui ont été consentis par la MRC de la Matanie à des tiers, avec intérêts variant de 6,25 % à 11,00 % et échéant à différentes dates jusqu'en 2031, ainsi que des participations en actions totalisant 700 \$ et en parts privilégiées totalisant 34 269 \$, moins une provision pour recouvrement douteux de 229 569 \$.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Un premier emprunt auprès du Ministère de l'Économie et de l'Innovation d'un montant autorisé de 1 325 377 \$, remboursable à compter de juin 2026 pour la portion du prêt non investi et cinq versements annuels, à compter de juin 2027, représentant les sommes reçues à titre de remboursement en capital investi durant la période de douze mois précédant le 31 décembre de chaque année et un versement en juin 2032 représentant l'évaluation du portefeuille de placement au 31 décembre 2031, jusqu'à concurrence du solde de prêt, sans intérêt.

Un second emprunt auprès du Ministère de l'Économie et de l'Innovation dans le cadre du Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises de 398 011 \$, remboursable en un versement en mars 2030, sans intérêt.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts****Note sur les autres revenus et les autres charges**

Autres revenus: Il s'agit des revenus d'intérêts sur l'encaisse pour 26 221 \$.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	29 501	28 922
Autres revenus	3	786	
	4	30 287	28 922
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	542	2 347
Autres créances douteuses	7		
	8	542	2 347
Intérêts sur la dette à long terme	9	5 795	1 870
Autres charges	10		
	11	6 337	4 217
Excédent (déficit) de l'exercice	12	23 950	24 705
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	111 931	43 143
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15	1 026	1 262
Prêts aux entreprises	16	320 637	364 696
Provision pour moins-value	17	(36 056)	(35 513)
	18	284 581	329 183
	19	397 538	373 588
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20	1 500	1 500
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	155 000	155 000
	23	156 500	156 500
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	259 000	259 000
Excédent (déficit) non affecté	25	(17 962)	(41 912)
	26	241 038	217 088
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	111 931	43 143
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	111 931	43 143

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts (FLS): Il s'agit de prêts garantis par des cautionnement (320 637 \$) qui ont été consentis par la MRC de la Matanie à des tiers, avec intérêts variant de 7,95 % à 11,20 % et échéant à différentes dates jusqu'en 2030 moins une provision pour recouvrement douteux de 36 056 \$.

Note sur la dette à long terme

Emprunt auprès du Fonds local de solidarité FTQ autorisé de 155 000 \$.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur les autres revenus et les autres charges

Autres revenus: Il s'agit des revenus d'intérêts sur l'encaisse pour 786 \$.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	57 967	47 343
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	3 160	5 625
	3	61 127	52 968
Charges			
Frais de gestion			
Salaires	4	21 842	15 801
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	39 285	37 167
	7	61 127	52 968
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪	8.1		
	9		
	10	61 127	52 968
Excédent (déficit) de l'exercice	11		
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	64 417	83 866
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	6 366	6 929
Provision pour créances douteuses	15 (	) (	)
	16	6 366	6 929
Autres	17		
	18	70 783	90 795
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	19		
Créditeurs et charges à payer	20	7 838	30 006
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	21	60 000	56 701
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	22	2 945	4 088
Autres	23		
Autres	24		
	25	70 783	90 795
Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	26		

Note sur les autres actifs

Note sur les créditeurs et charges à payer

Note sur les autres revenus reportés

Note sur les autres passifs

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 866 248	1 668 186
Excédent de fonctionnement affecté	2	721 021	564 348
Réserves financières et fonds réservés	3	1 549 580	1 252 660
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	1 895 101)(	1 896 634)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	5 967 843	5 678 891
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	8 209 591	7 267 451
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 113 475	1 081 962
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	752 773	586 224
	11	1 866 248	1 668 186
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Administration municipale	12.1	682 951	526 278
	13	682 951	526 278
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Organismes contrôlés et partenariats	14.1	38 070	38 070
	15	38 070	38 070
	16	721 021	564 348

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23		
Organismes contrôlés et partenariats	24	26 485	24 113
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	3 782	18 273
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29	1 140 722	926 526
Fonds local de solidarité	30	118 895	50 115
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		
Autres			
▪ Parc éolien	32.1	259 696	233 633
	33	1 549 580	1 252 660
	34	1 549 580	1 252 660

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	1 878 388)(
Autres		
▪ Activités de fonctionnement	54.1 (	16 713)(
	55 (	1 895 101)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	1 895 101)(
		1 896 634)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64	()	()
	65		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	9 886 320	10 275 864
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	1 100 122	1 292 160
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	(2 086 493)	(2 766 701)
	71	8 899 949	8 801 323
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	8 899 949	8 801 323
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74	4 811 874	4 998 581
Frais reportés liés à la dette à long terme	75	11 407	14 983
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	1 874 462	1 872 886
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	16 713	18 246
	79	2 932 106	3 122 432
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80	()	()
	81	2 932 106	3 122 432
	82	5 967 843	5 678 891

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

N/A

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (	)(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (	)(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21	() ()
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	() ()
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	% %
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements
N/A

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 () ()	
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 () ()	
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 () ()	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 () ()	
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 () ()	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 2

Description des régimes et autres renseignements

Pour les salariés syndiqués, la MRC contribue à un régime de retraite par financement salarial. L'obligation de la MRC se limite au versement de la cotisation patronale prévue, soit 7.75%. Les employés syndiqués assument le contrôle du régime et supportent le risque collectivement, par conséquent, leurs cotisations pourraient être augmentées en cas de déficit. Au 31 décembre 2025, la cotisation des employés syndiqués était égale à 6% du salaire de base.

Les employés de la Régie intermunicipale de l'aéroport de Mont-Joli participent à un régime de retraite interentreprises à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme s'il s'agissait d'un régime à cotisations définies puisque la Régie ne dispose pas des informations nécessaires pour pouvoir appliquer la comptabilité des régimes à prestations définies. Le coût du régime de retraite afférent aux services courants est porté à l'état des résultats au cours de l'exercice pendant lequel les cotisations sont payables pour l'employeur. Le (les) coût (s) des services passés sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel la mise en place du régime a eu lieu ou au cours duquel une entente au sujet de la modification du régime a lieu. La Régie verse un pourcentage de 6,785 % du salaire admissible des employés pour l'exercice 2025.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106	129 837	127 869
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108	5 271	5 354
Autres régimes	109		
	110	135 108	133 223

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 2

Description des régimes et autres renseignements

MRC : La MRC de la Matanie contribue à un régime d'épargne retraite pour tout employé cadre qui a complété sa période de probation. La contribution de base de la MRC est égale ou supérieure à 8.75% du salaire de base et la contribution du salarié est obligatoire et égale ou supérieure à 6% du salaire de base. Les contributions varient selon les choix qui ont été faits par les cadres, car ceux-ci ont le choix de recevoir leur indexation salariale sous forme de salaire ou de contribution au régime de retraite.

RÉGIE (un régime) : Le Régie verse un montant maximum de 6 % du salaire des employés participant au RÉER collectif.

COSMOSS : La MRC de la Matanie contribue à un régime d'épargne retraite (RÉER-FTQ) pour tous les employés COSMOSS qui travaillent au moins 21 heures par semaine. La participation est obligatoire et l'employeur convient de maintenir une contribution équivalente à celle de l'employé, jusqu'à un maximum de 5 % du salaire.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	5 552	4 162
Autres régimes	115	42 613	42 882
	116	48 165	47 044

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		1

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	166	194
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	559	654
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	559	654

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	91 490	54 625	41 719
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	217 870	115 212	56 857
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57	746 110	586 080	461 867
Transport adapté	58	351 540	326 743	277 550
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61		33 441	21 721
Transport par eau	62			
Autres	63		100 097	93 993
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79	331 985	388 948	447 157
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82	4 883 483	3 216 311	4 059 502
Autres	83	186 470	129 697	
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84			
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86	16 184	16 184	
Réseau d'électricité	87			
	88	6 808 948	4 833 800	5 460 366

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS (suite)	2025	2025	2025	2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89	72 139	72 139	844 603
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			796
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123		49 156	
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125			
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129	72 139	121 295	845 399

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)					
TRANSFERTS DE DROIT					
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130				
Péréquation	131				
Neutralité	132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	49 980	34 145	34 145	
Fonds de développement des territoires	135				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136				
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137				
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC					
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138				
Autres	139				
	140	49 980	34 145	34 145	
TOTAL DES TRANSFERTS	141	6 858 928	4 940 084	5 601 341	6 305 765

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143	528 740	460 459	444 246
Autres	144			616 937
	145	528 740	460 459	444 246
				616 937
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161	439 800	416 629	416 629
Matières résiduelles				380 393
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169	50 000	32 427	32 427
	170	489 800	449 056	449 056
				25 000
				405 393

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173	25 000	67 208	80 912
	174	25 000	67 208	80 912
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175	95 635	157 133	81 122
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179	95 635	157 133	81 122
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180	9 894	9 894	
Activités culturelles				
Bibliothèques	181	2 900	2 900	
Autres	182			
	183	12 794	12 794	
Réseau d'électricité	184			
	185	1 139 175	1 146 650	1 184 364

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	186	110 360	116 963	146 763
Évaluation	187			135 683
Autres	188			
	189	110 360	116 963	146 763
Sécurité publique				
Police	190	65 400	71 818	76 370
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195	65 400	71 818	76 370
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199	75 000	89 889	98 845
Transport adapté	200	60 000	58 338	53 127
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	135 000	148 227	151 972
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	437 550	381 095	475 679
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	7 000	8 391	7 726
	225	444 550	389 486	483 405
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229			
Réseau d'électricité	230			
	231	755 310	726 494	847 430
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 894 485	1 873 144	2 031 794

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis 233				
Droits de mutation immobilière 234				
Droits sur les carrières et sablières 235	200	600	600	147
Autres 236			278 099	251 181
	200	600	278 699	251 328
AMENDES ET PÉNALITÉS 238		7 131	7 131	400
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE 239				
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS 240	126 870	297 380	301 630	254 872
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles 241			8 143	14 231
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés 242				
Produit de cession de propriétés destinées à la revente 243				
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements 244				
Contributions des promoteurs 245				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence 246				
Contributions des organismes municipaux 247				
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables 248				
Autres 249				
Redevances réglementaires 250				
Autres 251	1 047 585	1 030 844	1 030 844	954 774
	1 047 585	1 030 844	1 038 987	969 005
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION 253				

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	152 910	122 975		122 975	125 508	128 699
Greffé et application de la loi	2						
Gestion financière et administrative	3	819 230	861 629		861 629	961 540	847 873
Évaluation	4	994 100	981 542	9 534	991 076	991 076	1 063 200
Gestion du personnel	5	31 790	46 329		46 329	46 329	22 954
Autres							
▪ Édifice de la Matanie	6.1			99 239	99 239	99 239	97 640
▪ Autres	6.2	404 630	395 785	31 222	427 007	427 007	396 782
	7	2 402 660	2 408 260	139 995	2 548 255	2 650 699	2 557 148
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8						
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	1 374 270	1 271 051	206 118	1 477 169	1 477 169	1 363 973
Sécurité civile	11	40 000	15 094		15 094	15 094	14 286
Autres	12		9 000		9 000	9 000	38 000
	13	1 414 270	1 295 145	206 118	1 501 263	1 501 263	1 416 259
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	309 360	157 312		157 312	157 312	62 577
Enlèvement de la neige	15						
Éclairage des rues	16						
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	821 610	683 059	4 578	687 637	687 637	618 946
Transport aérien	19					437 171	393 333
Transport par eau	20						
Autres	21	547 720	539 530		539 530	539 530	450 363
	22	1 678 690	1 379 901	4 578	1 384 479	1 821 650	1 525 219

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27					
Élimination	28	136 030	121 867	121 867	121 867	66 350
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29					
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37	36 040	35 571	35 571	35 571	36 712
Protection de l'environnement	38	186 470	129 697	129 697	129 697	
Autres	39	439 800	412 286	412 286	412 286	376 600
	40	798 340	699 421	699 421	699 421	479 662
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41					
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	356 985	452 071	452 071	452 071	549 040
	45	356 985	452 071	452 071	452 071	549 040

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	46	1 475 170	1 440 551	28 920	1 469 471	2 658 800	2 910 549
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	47						
Autres biens	48	77 480	53 836		53 836	53 836	61 926
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	49	996 780	971 220	60 433	1 031 653	189 653	28 665
Tourisme	50						
Autres	51	3 421 373	1 678 597		1 678 597	1 678 597	1 561 074
Autres	52	677 377	663 772		663 772	663 772	965 531
	53	6 648 180	4 807 976	89 353	4 897 329	5 244 658	5 527 745
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	54						
Patinoires intérieures et extérieures	55						
Piscines, plages et ports de plaisance	56						
Parcs et terrains de jeux	57						
Parcs régionaux	58						
Expositions et foires	59						
Autres	60	217 929	217 929		217 929	217 929	207 551
	61	217 929	217 929		217 929	217 929	207 551
Activités culturelles							
Centres communautaires	62						
Bibliothèques	63	55 209	55 209		55 209	55 209	117 243
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	64						
Autres ressources du patrimoine	65	65 600	74 780		74 780	74 780	
Autres	66	17 434	17 434		17 434	17 434	16 604
	67	138 243	147 423		147 423	147 423	133 847
	68	356 172	365 352		365 352	365 352	341 398

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	101 725	106 488		106 488	116 049	100 634
Autres frais	71					321	321
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	3 260	3 254		3 254	3 254	2 094
	74	104 985	109 742		109 742	119 624	103 049
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	336 910	440 044 (	440 044)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	9
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	10
Analyse de la rémunération non consolidée	11
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	12
Frais de financement non consolidés par activités	13
Rémunération des élus ¹	14

Autres renseignements

Questionnaire	15
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11	50 633	50 633	1 200 891
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	26 033	28 534	29 143
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	20 892	30 787	
Ameublement et équipement de bureau	18	25 202	86 961	59 881
Machinerie, outillage et équipement divers	19	39 870	70 510	450 223
Terrains	20			
Autres	21			
	22	162 630	267 425	1 740 138

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalisations		Réalisations	Réalisations
	2025		2025	2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5	50 633	50 633	1 200 891
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	111 997	216 792	539 247
	12	162 630	267 425	1 740 138

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	1 878 388			1 878 388
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	28 233		4 033	24 200
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	3 106 943	176 000	362 250	2 920 693
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	5 013 564	176 000	366 283	4 823 281
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18				
	19	5 013 564	176 000	366 283	4 823 281
Dette en cours de refinancement	20 (	)		(	)
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	5 013 564	176 000	366 283	4 823 281

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	4 637 528	4 816 093
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪ FLI	11.1	1 723 388	1 723 388
▪ FLS	11.2	155 000	155 000
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	2 759 140	2 937 705
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13	173 363	182 474
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	2 932 503	3 120 179
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	2 932 503	3 120 179
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
08005	Municipalité des Méchins	1.1	251 595
08010	Paroisse de Saint-Jean-de-Cherbourg	1.2	41 260
08023	Municipalité de Sainte-Félicité	1.3	200 376
08015	Municipalité de Grosses-Roches	1.4	90 373
08030	Paroisse de Saint-Adelme	1.5	102 600
08035	Municipalité de Saint-René-de-Matane	1.6	197 123
08040	Municipalité de Sainte-Paule	1.7	43 272
08053	Ville de Matane	1.8	1 394 821
08065	Paroisse de Saint-Léandre	1.9	54 366
08073	Municipalité de Saint-Ulric	1.10	194 375
08080	Municipalité de Baie-des-Sables	1.11	146 694
NR080	La Matanie	1.12	42 285
AR080	Municipalité régionale de comté de La Matanie	1.13	173 363
		2	2 932 503

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	162 630	1 724 465
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	162 630	1 724 465

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
08005	Municipalité des Méchins	1.1	88 640
08010	Paroisse de Saint-Jean-de-Cherbourg	1.2	19 133
08015	Municipalité de Grosses-Roches	1.3	40 488
08023	Municipalité de Sainte-Félicité	1.4	82 385
08030	Paroisse de Saint-Adelme	1.5	42 293
08035	Municipalité de Saint-René-de-Matane	1.6	81 873
08040	Municipalité de Sainte-Paule	1.7	28 084
08053	Ville de Matane	1.8	884 947
08065	Paroisse de Saint-Léandre	1.9	36 532
08073	Municipalité de Saint-Ulric	1.10	125 806
08080	Municipalité de Baie-des-Sables	1.11	55 647
NR080	La Matanie	1.12	13 927
		2	1 499 755
Certaines municipalités			
08005	Municipalité des Méchins	3.1	436 801
08010	Paroisse de Saint-Jean-de-Cherbourg	3.2	73 462
08015	Municipalité de Grosses-Roches	3.3	175 798
08023	Municipalité de Sainte-Félicité	3.4	410 755
08030	Paroisse de Saint-Adelme	3.5	212 124
08035	Municipalité de Saint-René-de-Matane	3.6	383 190
08040	Municipalité de Sainte-Paule	3.7	53 211
08053	Ville de Matane	3.8	24 047
08065	Paroisse de Saint-Léandre	3.9	49 665
08073	Municipalité de Saint-Ulric	3.10	292 184
08080	Municipalité de Baie-des-Sables	3.11	290 577
NR080	La Matanie	3.12	100 582
		4	2 502 396
		5	4 002 151

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Administration générale				
Greffes et application de la loi	1	219 380	219 379	219 750
Évaluation	2	483 010	483 062	482 580
Autres	3	785 525	785 525	804 410
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	5			
Autres	6	1 304 395	1 304 396	1 270 291
Sécurité civile	7			
Autres	8	38 305	38 305	90 910
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	9			
Enlèvement de la neige	10			
Autres	11			
Transport collectif	12			99 832
Autres	13	136 680	170 919	
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14			
Réseau de distribution de l'eau potable	15			
Traitement des eaux usées	16			
Réseaux d'égout	17			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	18			
Matières recyclables	19	71 050	71 050	63 143
Autres	20			
Cours d'eau	21	36 040	36 040	39 240
Protection de l'environnement	22			
Autres	23			
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	24			
Autres	25			
Autres	26			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	27	349 755	349 755	339 575
Rénovation urbaine	28			
Promotion et développement économique	29	158 500	158 502	125 000
Autres	30	73 850	60 245	60 100
Loisirs et culture				
Activités récréatives	31			
Activités culturelles				
Bibliothèques	32			
Autres	33	324 972	324 973	289 492
	34	3 981 462	4 002 151	3 884 323

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	4,75	35,00	8 953,00	511 703	112 804	624 507
Professionnels	2	34,33	35,00	60 729,00	2 329 997	482 614	2 812 611
Cols blancs	3						
Cols bleus	4						
Policiers	5						
Pompiers	6	10,80	35,00	16 631,00	691 166	160 286	851 452
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	49,88		86 313,00	3 532 866	755 704	4 288 570
Élus	9	12,00			106 740	7 932	114 672
	10	61,88			3 639 606	763 636	4 403 242

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		<u>Gouvernement du Québec</u>		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	354 734				354 734
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	4 243 173	72 139		270 038	4 585 350
	7	4 597 907	72 139		270 038	4 940 084

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	102 134	91 280
	4	102 134	91 280
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	1 120	560
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	1 120	560
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33	6 488	2 670
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37	6 488	2 670
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
Réseau d'électricité			
	42		
	43	109 742	94 510

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Andrew Turcotte	1.1	Maire	556	259		
Eddy Métivier	1.2	Maire	3 277			
Michel Caron	1.3	Maire	1 483	690		
Gérald Beaulieu	1.4	Préfet	44 511	17 385		
Marie-Claude Saucier	1.5	Maire suppléant	2 039	948		
Josée Marquis	1.6	Maire	3 337	1 552		
Rémi Fortin	1.7	Maire	2 039	948		
Steve Castonguay	1.8	Maire	1 298	604		
Lucie Lapointe	1.9	Maire suppléant	371	172		
Philippe Savard	1.10	Maire	10 010	4 656		
Jocelyn Bergeron	1.11	Maire	1 668	776		
Gaétan Bergeron	1.12	Maire	742	345		
Bruno Fournier	1.13	Maire	1 854	862		
Mathieu Isabel	1.14	Maire	2 039	948		
Louis-Régis Côté	1.15	Maire suppléant	185	86		
Robert Tremblay	1.16	Maire	556	259		
Christian Gauthier	1.17	Maire	371	172		
André Gagné	1.18	Maire	556	259		
Mathieu St-Pierre Boulay	1.19	Maire	185	86		
	2		77 077	31 007		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 _____ \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 3 _____ 600 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 4 ☒ ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille 5 _____ \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement 6 _____ 2 087 \$

Ligne 3 : Autres revenus 7 _____ 4 879 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille 8 _____ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value 9 _____ 4 749 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses 10 _____ \$

Ligne 9 : Autres charges 11 _____ \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie 12 _____ 328 331 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille 13 _____ \$

Ligne 14 : Débiteurs 14 _____ 56 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement 15 _____ 89 570 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value 16 _____ 229 569 \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer 17 _____ \$

Ligne 20 : Revenus reportés 18 _____ \$

Ligne 21 : Dette à long terme 19 _____ 398 011 \$

Ligne 24 : Libres 20 _____ 69 624 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts 21 _____ \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts 22 _____ \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice 23 _____ \$

Constatés au cours de l'exercice 24 _____ \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice 25 _____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	55 443	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	26 221	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	13 097	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	1 141 740	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	3 044	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	1 044 559	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	229 569	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	1 723 388	\$
Ligne 24 : Libres	41	1 141 740	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

105 ☐ ☒

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM?

106 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

107 _____ \$

Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :

a) en vertu de l'article 678.0.1 CM?

108 ☐ ☐

b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM?

109 ☐ ☐

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 ☐☒

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 ☒☐

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4 ☒☐

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5 ☒☐

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6 ☒☐

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Olivier Banville

Adresse courriel du directeur général

8 olivier.banville@lamatanie.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-17

Nom du signataire : Olivier Banville

Fonction du signataire : Directeur général et greffier-trésorier

Date de transmission au Ministère : 2026-06-19

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-19 10:36

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	12 016 211	13 909 530	12 079 195	1 774 393	12 995 375
Investissement	2	815 554		752 347	49 156	801 503
	3	12 831 765	13 909 530	12 831 542	1 823 549	13 796 878
Charges	4	11 537 641	14 097 192	11 957 912	1 755 039	12 854 738
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 294 124	(187 662)	873 630	68 510	942 140
Moins : revenus d'investissement	6 (	815 554)(	)(	752 347)(	49 156)(	801 503)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	478 570	(187 662)	121 283	19 354	140 637
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	333 147	336 910	440 044	216 925	656 969
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	157 560)(	169 940)(	178 565)(	(11 717))(	166 848)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	49 714)(	64 975)(	49 691)(	27 526)(	77 217)
Excédent (déficit) accumulé	12	(267 910)	86 267	(343 521)	575	(342 946)
Autres éléments de conciliation	13	344 037		444 463		444 463
	14	202 000	188 262	312 730	201 691	514 421
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	680 570	600	434 013	221 045	655 058

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025	2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	6 387 469	6 582 593	7 453 326
Débiteurs	2	1 812 574	988 513	1 089 287
Prêts	3	1 292 160	1 100 122	1 100 122
Placements de portefeuille	4		829 365	829 365
Autres	5	(2 766 701)	(2 086 493)	(2 086 493)
	6	6 725 502	7 414 100	8 385 607
Passifs				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7			
Emprunts temporaires	8			
Créditeurs et charges à payer	9	2 138 830	1 512 647	1 701 527
Revenus reportés	10	3 365 225	3 714 110	3 714 110
Dette à long terme	11	4 802 396	4 627 085	4 811 874
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12			
Autres	13			
	14	10 306 451	9 853 842	10 227 511
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(3 580 949)	(2 439 742)	(1 841 904)
Actifs non financiers				
Immobilisations corporelles	16	6 992 491	6 715 076	9 886 320
Autres	17	121 600	131 438	165 175
	18	7 114 091	6 846 514	10 051 495
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	1 081 962	1 113 475	1 866 248
Excédent de fonctionnement affecté	20	526 278	682 951	721 021
Réserves financières et fonds réservés	21	1 228 547	1 523 095	1 549 580
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (	1 878 388)(	1 878 388)(	1 895 101)(
Financement des investissements en cours	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	2 574 743	2 965 639	5 967 843
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25			
	26	3 533 142	4 406 772	8 209 591

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Administration municipale	1.1	682 951	526 278
	2	682 951	526 278
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	38 070	38 070
	4	721 021	564 348
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8		
Organismes contrôlés et partenariats	9	26 485	24 113
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	3 782	18 273
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12	1 140 722	926 526
Fonds local de solidarité	13	118 895	50 115
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪ Parc éolien	15.1	259 696	233 633
	16	1 549 580	1 252 660
	17	2 270 601	1 817 008

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	2 759 140	2 937 705
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	2 932 503	3 120 179

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	1 878 388	1 878 388
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	2 920 693	3 106 943
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	24 200	28 233
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	4 823 281	5 013 564

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12				
Compensations tenant lieu de taxes	13				
Quotes-parts	14	3 884 323	3 981 462	4 002 151	4 002 151
Transferts	15	4 893 739	6 858 928	4 867 945	5 480 046
Services rendus	16	2 015 324	1 894 485	1 873 144	1 886 731
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	547	200	7 731	285 830
Autres	18	1 222 278	1 174 455	1 328 224	1 340 617
	19	12 016 211	13 909 530	12 079 195	12 995 375
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	844 603		72 139	121 295
Autres	23	(29 049)		680 208	680 208
	24	815 554		752 347	801 503
	25	12 831 765	13 909 530	12 831 542	13 796 878

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025		Total	Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		2025	2024
Administration générale	1	2 402 660	2 408 260	139 995	2 548 255	2 650 699	2 557 148
Sécurité publique							
Police	2						
Sécurité incendie	3	1 374 270	1 271 051	206 118	1 477 169	1 477 169	1 363 973
Autres	4	40 000	24 094		24 094	24 094	52 286
Transport							
Réseau routier	5	309 360	157 312		157 312	157 312	62 577
Transport collectif	6	821 610	683 059	4 578	687 637	1 124 808	1 012 279
Autres	7	547 720	539 530		539 530	539 530	450 363
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8						
Matières résiduelles	9	136 030	121 867		121 867	121 867	66 350
Autres	10	662 310	577 554		577 554	577 554	413 312
Santé et bien-être	11	356 985	452 071		452 071	452 071	549 040
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	1 475 170	1 440 551	28 920	1 469 471	2 658 800	2 910 549
Promotion et développement économique	13	4 418 153	2 649 817	60 433	2 710 250	1 868 250	1 589 739
Autres	14	754 857	717 608		717 608	717 608	1 027 457
Loisirs et culture	15	356 172	365 352		365 352	365 352	341 398
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	104 985	109 742		109 742	119 624	103 049
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	13 760 282	11 517 868	440 044	11 957 912	12 854 738	12 499 520
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	336 910	440 044 (	440 044)			
	21	14 097 192	11 957 912		11 957 912	12 854 738	12 499 520

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	815 554	752 347	49 156	801 503
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	1 724 465)(	162 630)(	104 795)(	267 425)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	696 457)(	254 000)(	) (	254 000)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	857 200			
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	49 714	49 691	27 526	77 217
Excédent accumulé	6	764 360	294 800	28 113	322 913
	7	(749 648)	(72 139)	(49 156)	(121 295)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	65 906	680 208		680 208

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14