

2024

Rapport d'activités Fonds Régions et Ruralité volet 2



1. Mise en contexte

Ce rapport dresse le bilan de la dernière année de mise en œuvre de l'entente Fonds Régions et Ruralité – volet 2 et présente le compte-rendu des activités réalisées en regard des priorités d'intervention de la MRC, et ce, pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024. Ce rapport comprend également un bilan financier des sommes utilisées et des ententes signées avec des promoteurs de projets de notre territoire. Finalement, il fait état des retombées globales du FRR sur le territoire de la MRC au terme de l'année 2024.

2. Bilan des priorités d'intervention 2024

Pour chaque année de mise en œuvre de l'entente, le conseil de la MRC de La Matanie adopte les priorités d'intervention du Fonds Régions et Ruralité. Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024, le FRR a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des neuf grandes priorités d'intervention suivantes :

1. La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
2. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement et, le cas échéant, d'autres partenaires;
3. Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
4. Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise incluant l'économie sociale, les coopératives et les services de proximité ainsi que la promotion de l'entrepreneuriat;
5. Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes;
6. Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC;
7. Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique;

8. Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, le numérique et la culture, l'énergie renouvelable, l'agriculture, la forêt et le tourisme;
9. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants :
 - pour améliorer ou offrir des milieux de vie sécuritaire et de qualité, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, agricole, économique, technologique, environnemental et de la mobilité de la population;
 - pour viser l'attraction et la rétention de la ressource humaine (nouveaux arrivants et natifs) et répondre aux enjeux du vieillissement de la population;
 - pour encourager l'implication sociale, la solidarité et l'inclusion sociale;
 - pour développer, diversifier et consolider l'économie du milieu;
 - pour favoriser l'émergence d'une économie plus verte basée sur les principes des 3RV, de l'économie circulaire et des circuits courts ainsi que pour contrer les changements climatiques et leurs impacts;
 - pour faire connaître et exploiter de manière durable les terres et ressources forestières, agricoles et marines dans un souci d'autonomie locale;
 - pour mettre en valeur nos paysages et notre patrimoine.
 -

Les prochaines sections du rapport d'activités présentent ce qui a été réalisé en 2024 pour chacune des priorités du FRR.

2.1 La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

Les activités en aménagement du territoire réalisées par la MRC ont été rendues possibles grâce à une contribution de 155 585 \$ du FRR. Les principales réalisations du service de l'aménagement et de l'urbanisme sont décrites ci-dessous.

Lutte aux changements climatiques

Le gouvernement du Québec a confié à l'ensemble des MRC le mandat de réaliser des plans climats d'ici 2027. Ce document de portrait et de prise de décision prévoit deux concepts majeurs dans la lutte aux changements climatiques soit l'atténuation et l'adaptation. La MRC de La Matanie en 2024 s'est approprié l'ensemble de la démarche et a entamé un plan de travail concret pour les années à venir.

Aires protégées

En 2024, le gouvernement du Québec a lancé un appel à projets dans le but d'augmenter la quantité d'aires protégées à 30 % sur le territoire québécois d'ici 2030. Le service de l'aménagement du territoire a reçu 8 projets d'aires protégées sur le territoire de la MRC de La Matanie. L'équipe d'aménagement a travaillé à l'analyse et la vulgarisation des projets à présentés au conseil de la MRC pour obtenir une résolution d'appui à l'analyse par le ministère de l'Environnement. Trois (3) projets ont reçu une résolution favorable du conseil de la MRC.

Gestion des milieux hydriques et humides

Le service d'aménagement et d'urbanisme a participé cet été à un comité technique sur la révision du régime d'autorisation dans les rives, le littoral et les zones inondables. La MRC a par ailleurs déposé son propre mémoire dans le cadre de la consultation sur la modernisation de la réglementation en milieux hydriques.

Schéma d'aménagement et de développement (SAD)

Tout au long de l'année 2024, la direction de l'aménagement a suivi de près l'adoption des nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT) finalement en vigueur depuis le 1er décembre 2024. Afin d'entamer le processus de révision, la MRC a signé une convention d'aide financière pour l'embauche d'une ressource dédiée à ce grand chantier en aménagement du territoire. Le service d'aménagement a également pris une entente avec Horizon Nature Bas-Saint-Laurent pour la prise en charge de l'orientation 2 des nouvelles OGAT. Le service d'aménagement a déposé un projet dans un programme d'aide financière du MAMH concernant le soutien en aménagement et en urbanisme. Le projet, en collaboration avec la MRC de La Haute-Gaspésie et l'OBNL Géomont, visait l'élaboration d'une cartographie des zones de pentes fortes et de glissement de terrain dans le but d'avoir des données récentes pour l'élaboration de la prochaine génération de SAD. Finalement, plusieurs rencontres techniques et politiques ont pris part en cours d'année concernant l'appropriation de ces nouvelles OGAT.

Territoire et forêt publics

Les Tables de gestion intégrée des ressources et du territoire (TGIRT) ont été mises en place afin d'assurer la prise en compte des intérêts et des préoccupations des personnes et des organismes concernés par les activités d'aménagement forestier ayant lieu en forêt publique. Les TLGIRT sont responsables de fixer des objectifs locaux d'aménagement durable des forêts en plus de convenir de mesures d'harmonisation des usages. Afin de faire valoir les besoins de sa population, la MRC s'implique dans les travaux de deux tables (Bas-Saint-Laurent et Gaspésie). Pour des raisons similaires, la MRC est également impliquée dans le comité consultatif régional de la réserve faunique de Matane. Elle s'intéresse tout particulièrement à la cohabitation des activités forestières, fauniques et récréatives ainsi qu'à l'accessibilité sécuritaire au territoire public. La MRC fait également de la veille dans le dossier des aires protégées, de la protection du caribou de la Gaspésie et de la révision de l'encadrement de la villégiature sur le territoire public.

En 2024, la MRC s'est engagée dans les travaux de révision du Plan régional de développement du territoire public (PRDTP) - volet récréotouristique du Bas-Saint-Laurent. Sous l'égide du ministère des Ressources naturelles et des Forêts, cette planification encadre l'utilisation des terres du domaine de l'État, notamment en lien avec la villégiature. Les professionnels de la MRC ont été présents aux activités de concertation régionale visant l'établissement des enjeux liés à l'utilisation et la mise en valeur du territoire public. La démarche de concertation se poursuit en 2025.

Collaborations scientifiques et innovations sociales

Malgré les contraintes en lien avec les déplacements internationaux, la MRC de La Matanie a continué son implication dans le cadre d'un projet de co-construction de scénarios d'Adaptation des territoires maritimes aux Risques Côtiers dans un contexte de changements climatiques en France et au Québec (ARICO). Celle-ci a permis à des professionnels de la MRC de participer à des ateliers, sondages et enquêtes avec des chercheurs, étudiants et des confrères européens. Parmi ces autres contributions scientifiques, la MRC a participé à des rencontres de travail avec le laboratoire de recherche en géomorphologie et dynamique fluviale de l'Université du Québec à Rimouski (UQAR) dans le cadre du projet Constrictor visant le développement d'outils d'aide semi-automatisés pour l'identification des tronçons des petits cours d'eau sujets à obstruction.

Le service d'aménagement a également été sollicité à plusieurs reprises par le Cégep de Matane et l'UQAR pour intervenir dans un contexte formel de cours, notamment pour présenter les enjeux spécifiques de La Matanie en aménagement du territoire.

Patrimoine

Suite à l'adoption du projet de loi 69, le service de l'aménagement et de l'urbanisme a entamé des travaux afin de réfléchir à l'actualisation de son inventaire patrimonial. La MRC a également travaillé à l'élaboration de règlements visant à contrôler la démolition sur son territoire. Le service d'aménagement a produit des capsules vidéo de formation en lien avec le rôle et les mandats des CCU. Les capsules visaient également à offrir aux municipalités locales de l'information sur l'utilisation de certains outils discrétionnaires particulièrement compatibles avec les notions de patrimoine architectural ou paysager.

La MRC a développé un partenariat avec la ville de Matane et la Société d'histoire et de généalogie de Matane afin de mieux protéger et valoriser son patrimoine photographique. Cette collaboration se traduit par le développement d'un plan d'action pour mieux protéger et diffuser les photos, cartes postales et négatifs du Studio Victor-Sirois.

Autres implications

Le service de l'aménagement et de l'urbanisme a également participé aux travaux du comité technique et du comité de vitalisation du FRR, volet 4. Il fournit notamment des avis professionnels sur les projets soumis en lien avec leur conformité aux principales normes environnementales, municipales ou autres (ex. zonage agricole).

2.2 L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

Dans l'exercice de sa compétence en développement local et régional, la MRC de La Matanie a conclu des ententes afin de se concerter à l'échelle du Bas-Saint-Laurent avec les différentes MRC ainsi que différents partenaires de la société civile. Un montant de 20 000 \$ a été versé au Collectif régional de développement (CRD) du Bas-Saint-Laurent. Le CRD a notamment permis la signature d'ententes sectorielles lesquelles sont présentées ci-dessous.

Dans une volonté de mettre en place des mesures visant à améliorer et à accentuer la concertation et les actions favorisant le développement des arts et des lettres sur le territoire du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et des lettres du Québec, les huit (8) MRC du Bas-Saint-Laurent et les villes de La Pocatière, Matane, Rimouski, Rivière-du-Loup et Mont-Joli ont renouvelé la signature d'une entente de partenariat territorial pour les années 2022 à 2025. Pour l'année 2024, la MRC a investi 15 070 \$ dans cette entente.

Aussi, la deuxième année de l'entente sectorielle en développement social est en cours, regroupant sous le même chapeau les collaborations concernant les services de travail de rue au Bas-Saint-Laurent, la démarche COSMOSS, les démarches des Alliances pour la solidarité qui concernent la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale, la concertation et la mobilisation pour l'égalité entre les femmes et les hommes, le soutien de la recherche-action *Bien vieillir chez soi* visant le maintien à domicile des aînés avec des projets pilotes novateurs et, finalement, le soutien à la compétence en développement social des MRC. L'engagement financier pour cette entente est de 52 500 \$ par année.

Afin de favoriser la concertation régionale, les MRC du Bas-Saint-Laurent, le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation ont convenu d'une entente spécifique pour permettre l'embauche d'une ressource dédiée à la Table régionale des élus municipaux (TREM) du Bas-Saint-Laurent. Pour l'année 2024, une somme de 1 500 \$ a été engagée dans le volet 2.

L'innovation étant le principal moteur de compétitivité de nos entreprises, les MRC et villes du Bas-Saint-Laurent se sont unies afin de supporter financièrement l'entente sectorielle en innovation au Bas-Saint-Laurent 2023-2026. L'entente a pour principal objectif d'augmenter le nombre et la qualité des projets d'innovation développés dans la région en veillant à optimiser la concertation, les maillages et la cohérence des actions entre les acteurs de l'écosystème. La MRC de La Matanie y participe, à l'instar des autres MRC, à la hauteur de 5 000 \$ par année.

Aussi, une somme de 33 718 \$ a été investie en vue de participer à l'entente sectorielle de développement pour l'accueil et l'attractivité du Bas-Saint-Laurent 2022-2026. Le détail des activités réalisées via cette entente se retrouve à la section 2.5.

Le renouvellement de l'entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent pour les années 2024 à 2026 prévoit augmenter le nombre d'initiatives soutenues dans la région. La MRC de La Matanie a contribué pour un montant de 17 500 \$ en 2024.

Une nouvelle entente signée en 2024 a débuté au Bas-Saint-Laurent pour la lutte contre les espèces envahissantes, comprenant des actions réalisées dans la continuité et la bonification des efforts de lutte contre la berce du Caucase, la berce spondyle, du roseau commun (phragmite) et l'herbe à poux déjà déployés sur le territoire de la région. Un montant de 5 000 \$ a été investi cette année par la MRC.

Finalement, la MRC a prévu 7 330 \$ afin de participer financièrement à l'entente de gestion L'ARTERRE Bas-Saint-Laurent, un service de maillage axé sur l'accompagnement et le jumelage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires.

2.3 Le soutien aux municipalités locales en expertises professionnelles ou pour établir des partages de services et de ressources humaines, matérielles et financières

L'équipe de développement rural accompagne les municipalités dans la mise sur pied d'initiatives visant le partage de ressources humaines et/ou matérielles. À l'est du territoire, le suivi de deux projets de ressources partagées – à titre de chargé de projets et de direction générale adjointe – a demandé un accompagnement important pour assurer la cohésion et la pleine collaboration des trois municipalités impliquées : Saint-Adelme, Saint-René-de-Matane et Grosses-Roches. L'expertise offerte permet de renforcer l'aspect collectif des projets, de cibler efficacement les besoins, d'assurer une mise en œuvre efficace et concertée et, finalement, de veiller au suivi et à la pérennité des projets.

En 2024, le premier **forum sur la gouvernance municipale** s'est tenu à Saint-Ulric. Plusieurs élus et directions générales y ont échangé sur les thèmes de l'entraide territoriale, des services aux citoyens, des relations avec les citoyens, des regroupements municipaux et du rôle des élus. À l'issue de ce forum, un plan d'action a été mis en œuvre pour soutenir les municipalités dans les défis énoncés. À l'automne 2024, un diagnostic des fonctions municipales de neuf municipalités a été réalisé. Ce diagnostic servira de base de travail pour soutenir la gouvernance municipale en Matanie.

Depuis 2016, la Table en loisirs de La Matanie est pilotée par une conseillère en développement rural et d'autres partenaires tels que Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent, le CISSS-BSL et COSMOSS de La Matanie. Quelques collaborations entre municipalités sont issues de cette Table. Une conseillère en développement rural et territorial a également accompagné la concertation autour de la mise en place d'une centrale de prêts d'équipements gratuits pour la population. En Matanie, 125 000 \$, provenant de Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent via le ministère de l'Éducation, ont été investis pour offrir des équipements sportifs gratuitement aux citoyens. Une mise à jour des *SKI S'PASSE en Matanie* a été réalisée, accompagnée de la réimpression et de la distribution des dépliants estivaux et hivernaux dans l'ensemble des municipalités ainsi que dans plusieurs lieux stratégiques. Cette initiative vise à promouvoir les sentiers, parcs et accès au bord de mer dans le répertoire estival, ainsi que les patinoires et sentiers dans le répertoire hivernal.

Enfin, la Table de concertation des aînés en Matanie (TCAM) est coordonnée par la conseillère en développement social et les représentants de nombreux organismes partenaires. Cette Table réunit les principaux acteurs et intervenants du milieu "aînés" de La Matanie. Plusieurs projets ont émergé de cette concertation au fil des ans. Les membres de la TCAM ont constitué plusieurs comités de travail portant sur des enjeux prioritaires tels que le maintien des activités de loisirs pour les aînés, l'habitation, le maintien à domicile, ainsi que la vigilance et la sensibilisation face à la maltraitance.

2.4 Le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, incluant l'économie sociale, les coopératives et les services de proximité ainsi que la promotion de l'entrepreneuriat

Développement Économique Matanie (DEM) collabore avec de multiples partenaires locaux, régionaux et nationaux pour dispenser un service-conseil adapté aux promoteurs selon leur secteur d'activités et la phase de développement de leur entreprise. L'entente entre DEM et la MRC prévoit un montant total de 473 250 \$ en provenance du FRR à investir dans le soutien en développement économique, touristique ainsi qu'à l'attractivité et recrutement de main-d'œuvre.

Parmi les activités réalisées par DEM en 2024, l'équipe est fière d'avoir accompagné 153 entreprises pour un total de 185 projets répartis sur l'ensemble du territoire de la MRC de La Matanie. Des projets soutenus financièrement entre autres grâce à la gestion des fonds FLI/FLS et le Programme d'aide aux entreprises (PAE) pour lesquels DEM est délégataire. Au total, ce sont 89 projets financés pour un investissement représentant 822 278 \$ et des investissements totaux générés de 14 280 245 \$ en plus de créer 13 emplois et d'en consolider 196.

Au cours de la dernière année, DEM a poursuivi activement sa mission de soutien et d'accompagnement des promoteurs locaux en mettant en place diverses initiatives pour favoriser le développement entrepreneurial et stimuler l'innovation sur le territoire. Dans le cadre du Fonds de soutien à l'innovation (FSI), DEM a siégé à titre de membre du comité directeur et organisé, en collaboration avec le CRD du Bas-Saint-Laurent et la SADC de la région de Matane, un atelier dédié au nouveau programme du FSI. Cet événement a réuni 25 participants issus de différents secteurs d'activités et a permis de mieux faire connaître les opportunités offertes par ce programme tout en suscitant des échanges sur les stratégies d'innovation adaptées aux besoins de notre milieu.

Le repreneuriat a également occupé une place centrale dans les actions de DEM. À l'occasion de la Semaine du repreneuriat, qui s'est tenue du 28 avril au 4 mai, DEM a intensifié ses communications et ses efforts promotionnels via les médias traditionnels et numériques. Cette campagne a culminé avec l'organisation de la conférence « *De l'évaluation à l'action* », animée par Mathieu

Gauthier de RCGT, qui a rassemblé 68 participants et offert des pistes concrètes pour faciliter la transmission d'entreprises dans la région. Par ailleurs, en partenariat avec la SADC, la Chambre de commerce et d'industrie de La Matanie (CCIM) et Desjardins, DEM a organisé trois activités dédiées à la relève entrepreneuriale en mars, juin et décembre. Chacune de ces rencontres a attiré entre 35 et 50 participants, dont 50 % étaient des repreneurs démontrant ainsi l'intérêt pour ce réseau d'affaires essentiel à la pérennité de notre tissu économique.

L'innovation a également été mise en lumière lors du Rendez-vous de l'innovation de l'Est-du-Québec où DEM a assuré l'organisation et l'animation des visites industrielles ainsi que le support logistique de l'événement. Avec 120 participants, cette rencontre a offert une vitrine exceptionnelle sur les pratiques novatrices d'entreprises locales et a encouragé le partage d'expertise entre les acteurs économiques de la région.

DEM a poursuivi son engagement en faveur de l'entrepreneuriat en assurant la promotion et le soutien à la participation de sept candidats au Défi OSEntreprendre. L'accompagnement a couvert l'ensemble du processus, de l'identification des candidats à la préparation de leur dossier de candidature. Le programme de mentorat s'est également poursuivi avec trois mentors actifs et quatre dyades en cours.

Pour répondre aux besoins d'adaptation des entreprises face aux évolutions du marché, DEM a organisé une conférence virtuelle sur les tendances marketing 2024. Animée par un consultant externe, cette conférence a rassemblé 40 participants et a présenté des stratégies et des tactiques innovantes pour optimiser leur positionnement et leur croissance.

Enfin, dans le cadre de la Semaine des entrepreneurs à l'école, le directeur de DEM est intervenu auprès de jeunes de l'école secondaire de Matane pour partager les valeurs fondamentales de l'entrepreneuriat telles que la résilience, la ténacité et l'engagement. Cette activité a permis d'inspirer la relève et de semer des graines d'audace et d'initiative au sein de la future génération d'entrepreneurs locaux.

Les aides financières accordées par DEM, grâce au FRR, à des entreprises et organismes locaux.

Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Informidata	Expertise professionnelle	1 857 \$
9394-4940 Québec Inc. Pêcheries - Roberto Desbois	Acquisition/relève	10 000 \$
Les Services Financiers Jérémy Desrosiers Inc.	Acquisition/relève	4 500 \$
Coop de Baie-des-Sables	Acquisition/relève	4 960 \$

Fromagerie du Littoral	Expertise professionnelle	3 000 \$
GB Location	Commercialisation	3 500 \$
Pelletier Bioénergie	Commercialisation	3 000 \$
La Salso	Démarrage	1 500 \$
Motel Marquis	Acquisition/relève	5 000 \$
Les Entreprises Michel Tremblay	Expertise professionnelle	3 030 \$
G&L Vrac Inc.	Expertise professionnelle	3 120 \$
Passion Sushi	Acquisition/relève	3 000 \$
Impôt Matane	Acquisition/relève	1 500 \$
Ébénisterie du Futur	Expansion	1 500 \$
École des entrepreneurs du Québec / Bas-Saint-Laurent	Gala régional du Défi OSEntreprendre à Matane	1 000 \$
Club optimiste de Matane	Opti-Neige 2024	1 500 \$
Ligue de balle molle Molson Ex - Dépanneur du Lac	Festi-balle 2024	600 \$
Projet La Ruche	Programmation hivernale 2024	500 \$
Ateliers Léopold-Desrosiers	Commercialisation	1 000 \$
Société d'action nationale	Matane en lumière 2024	7 500 \$
Fédération des chasseurs et pêcheurs du Bas-Saint-Laurent	Colloque 2024 à Matane	500 \$
Club optimiste de Matane	Spectacle bénéfice 2024	1 000 \$

Café La Caisse	Carnaval familial Baie-des-Sables	500 \$
M DGTL	M DGTL - Événement 2024	2 000 \$
Organisation tournoi Matane	Gala de lutte 2024	1 500 \$
Société d'histoire et de généalogie de Matane	Histoire de promenade / 4e édition	3 000 \$
Club Quad de La Matanie	Observatoire Chic-Chocs Matanie	5 000 \$
Ville de Matane	Soirée de reconnaissance des bénévoles 2024	1 000 \$
Jardins de Doris	Saison estivale 2024	500 \$
Corporation de développement de Saint-Léandre	Fête au village 2024	500 \$
Festival Gaspesian Metal	Festival 2024	1 000 \$
École de musique de Matane	Villages en musique, enfance épanouie	1 000 \$
PHOS Événements	PHOS 2024	3 000 \$
Cégep de Matane	Projet Portail nature	2 000 \$
Choc Événements	Ultra-trail 2024	2 500 \$
Société d'action nationale	Fête de la Saint-Jean 2024	500 \$
ALT Numérique	Escouade numérique	5 000 \$
École de Ballet-Jazz de Matane	Spectacle annuel 2024	500 \$
Emie Sirois	Projet On décroche !	15 000 \$
Corporation de gestion récréotouristique de Matane	Programmation estivale 2024 au Barachois	3 000 \$
Projet La Ruche	Programmation estivale 2024	500 \$

Festival country de Matane	Jeudis Country 2024	500 \$
Okavi découverte de l'Afrique	Mini festival africain 2024	500 \$
Arts et Spectacles Matanie (ASM)	Revitalisation culturelle : Au cœur de la scène culturelle	5 000 \$
Club de golf de Matane	Tournoi Omnium 2024	1 500 \$
Club de Yacht de Matane	Fête du nautisme 2024	500 \$
Chambre de commerce et d'industrie de La Matanie	Gala 2024	3 000 \$
Fondation Paul-Pineault	Journée de golf et souper bénéfice	500 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Projet culturel et communautaire	1 000 \$
CRD du Bas-Saint-Laurent	RDV de l'innovation 2024	5 374 \$
Club Les Amoureux de la motoneige de Matane	50° anniversaire du Club Les Amoureux de la motoneige	5 162 \$
Organisation Tournoi Matane	En septembre, La Matanie est hockey - 2024	2 000 \$
Les sentiers de la Grotte des fées	Projet de relève	1 000 \$
Fromagerie du Littoral	Journée porte ouverte 2024	500 \$
Chez Elmo	ElmoFest 2024	120 \$
Ville de Matane	Lancement Halte des créations	280 \$
Les Jardins de Doris	Exposition photographique	440 \$
Municipalité de Saint-René-de-Matane	Illumination du pont François-Gagnon	5 000 \$
CDC Région de Matane	Projet d'étude sur le logement	10 000 \$

Bourrasque	Projet Topographie	2 000 \$
Ville de Matane	Projet ECHO 1975-2025 – 50 ^e anniversaire du Symposium de sculptures	5 000 \$
Ligue de balle molle Molson Ex - Dépanneur du Lac	Festi-Balle et Défi des entreprises 2025	1 750 \$
Groupe Avenir Hockey	Saison 2024	1 500 \$
Matériaux G. Ouellet	Expertise professionnelle	1 500 \$
Les Essentielles de Madame Bonheur	Expertise professionnelle	1 250 \$
EBJM Danse	Expertise professionnelle	1 500 \$
La Petite Crevette	Expertise professionnelle	1 500 \$
M DGTL	Expertise professionnelle	1 500 \$
Martine Bélanger, conseillère indépendante Color Street	Expertise professionnelle	775 \$
Adaptiva	Expertise professionnelle	1 500 \$
NUMEX	Expertise professionnelle	1 500 \$
Camping Aux Pignons Verts	Expertise professionnelle	1 200 \$
Bijouterie Lepage	Expertise professionnelle	1 500 \$
La Ferme des Érables	Expertise professionnelle	1 500 \$
Cantin Soudure	Expertise professionnelle	1 500 \$
Les Produits Métalliques AT	Expertise professionnelle	1 500 \$
Aqua Ingénium	Expertise professionnelle	1 500 \$

Regroupement Am'Art	Expertise professionnelle	1 000 \$
Cabane secrète	Expertise professionnelle	1 460 \$
Atelier d'Usinage JP inc.	Expertise professionnelle	1 500 \$
Rénovation Des Grands Vents Inc.	Expertise professionnelle	1 500 \$
Le Vivier	Expertise professionnelle	1 500 \$
Jacob Laliberté	Expertise professionnelle	1 500 \$
Corporation de développement de Saint-Léandre	Expertise professionnelle	1 500 \$
Hoya Atelier	Expertise professionnelle	950 \$
Plato-Bistro	Expertise professionnelle	1 500 \$
Coopérative de solidarité de Saint-Luc	Expertise professionnelle	1 400 \$
Les Écuries Éole	Expertise professionnelle	1 050 \$
Montant total accordé :		198 278 \$

2.5 Le soutien au développement de l'attractivité du territoire, au recrutement de main-d'œuvre, à l'accueil et à la rétention des personnes

DEM a poursuivi ses efforts en matière d'attractivité et de recrutement de la main-d'œuvre. L'équipe a participé à un séjour exploratoire, avec le Carrefour jeunesse-emploi (CJE), à la Foire nationale de l'emploi à Montréal, en partenariat avec le Bas-Saint-Laurent, afin de promouvoir les opportunités professionnelles du territoire. De plus, la présence de DEM à la Journée carrière au Cégep de Matane, a permis de sensibiliser les étudiants aux perspectives d'emploi offertes dans la région. Le deuxième Rendez-vous RH, co-organisé avec le comité Forces Emploi Matanie, a connu un vif succès réunissant 100 participants autour de thématiques clés liées à la gestion des ressources humaines et à l'attraction de talents. Un intérêt pour l'utilisation de la marque territoriale MatanieXP, a été constaté. Des entreprises ont intégré les outils promotionnels dans leurs activités de

recrutement et de représentation témoignant ainsi de la pertinence de cette boîte à outils que DEM a continué de promouvoir tout au long de l'année. Afin d'accentuer ses efforts de visibilité, DEM a déployé stratégiquement une campagne promotionnelle sur les réseaux sociaux. Diffusée sur une période de quatre semaines, cette campagne a généré 732 367 impressions renforçant ainsi la notoriété de La Matanie comme destination professionnelle et résidentielle attrayante.

Enfin, DEM participe aux actions relatives au marketing territorial en contribuant à de nombreux comités locaux et régionaux afin de créer des alliances stratégiques et être à l'affût des enjeux territoriaux. L'équipe de DEM reste déterminée à offrir des opportunités professionnelles fort intéressantes dans le contexte actuel économique favorable pour l'embauche de travailleurs dans la région.

Au niveau de la cible citoyenne en attractivité, la MRC a poursuivi ses efforts pour faire connaître la campagne *Ici La Matanie*, présentant sept portraits de personnes du milieu municipal afin de mettre en lumière leurs motivations et les enjeux liés à un tel défi. Un lancement a eu lieu le 24 octobre à La Fabrique et une promotion des portraits a été effectuée dans les médias sociaux et écrits. La MRC a également contribué au Comité des partenaires en attractivité afin de développer et mettre en commun des ressources, des outils et des contacts pour la promotion du territoire.

Aussi, un appel à prolongation de l'initiative *Expérience Voisins Solidaires*, a permis de poursuivre la promotion de la fierté et de la solidarité citoyenne. Trois municipalités ainsi que la MRC ont pu bénéficier de fonds pour des projets ponctuels se déroulant de juin à octobre.

Finalement, la MRC continue, en collaboration avec le SANAM, le déploiement du plan d'action territorial, collectif et concerté en attractivité, accueil, intégration et pleine participation des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles en Matanie. L'année 2024 a été marquée par les activités de mise à jour du plan d'action. Cette mise à jour, entamée en septembre, culminera avec l'adoption d'un nouveau plan en février 2025 ainsi que le dépôt d'une nouvelle demande d'aide financière au Programme d'appui aux collectivités.

Dès octobre, 15 rencontres de consultation ont été réalisées, dont 10 entretiens individuels, une rencontre avec un groupe cible de personnes immigrantes et une autre avec la communauté d'accueil, et organisées sous forme de conférence suivie d'une période de questions. Au total, 60 personnes ont été consultées et 120 ont assisté à la conférence. Ces consultations ont permis de réaffirmer les axes prioritaires et de dégager un diagnostic stratégique pour chacun d'eux. Afin d'assurer l'engagement des partenaires, plusieurs entretiens individuels ont été menés permettant une meilleure compréhension de leurs besoins et de leur réalité. Plutôt que de privilégier une mobilisation large dès le départ, une approche itérative a été adoptée, basée sur des échanges ciblés et progressifs. Cette méthode a permis d'ajuster le plan d'action en fonction des retours des partenaires, favorisant ainsi une adhésion plus naturelle et un engagement ancré dans la réalité de chacun. En 2024, la MRC a investi un montant de 26 400 \$ en provenance du FRR afin de contribuer à la coordination de ce dossier.

2.6 Le soutien au développement rural dans le territoire de la MRC

Le soutien au développement rural sur le territoire de la MRC comprend des services d'accompagnement, de conseil, d'animation et de mobilisation du territoire. En plus d'offrir une aide technique aux municipalités rurales et comités locaux, les conseillères en développement rural entretiennent différents liens avec les organismes et institutions des secteurs sociocommunautaires, touristiques, de la santé et de l'éducation et participent à plusieurs tables de concertation qui traitent d'enjeux locaux et territoriaux.

Depuis 2019, un projet d'agriculture urbaine regroupe quatre municipalités de l'est du territoire : Grosses-Roches, Saint-Jean-de-Cherbourg, Saint-Adelme et Sainte-Félicité. En 2024, la fondation d'un OBNL pour administrer le projet de production maraîchère a été accompagnée. Deux conseillères ont collaboré pour soutenir les enjeux de financement, de gouvernance et de mobilisation au sein des Grands Jardins du 733.

La municipalité de Saint-Léandre et ses comités sont par ailleurs restés très actifs en 2024 : démarches de requalification de l'église par le comité de développement, bonification des activités culturelles au Centre socioculturel Le Jubé, développement de nouveaux services, aménagement du service de garde communautaire dans l'école et implantation d'une mini-menuiserie scolaire et communautaire.

Le développement et le maintien des services de proximité au cœur des communautés demeurent un des enjeux principaux sur lesquels l'équipe du développement territorial contribue par son expertise en accompagnement. À Baie-des-Sables, la recherche de financement du projet Café La Caisse ainsi que le projet de reprise collective du Dépanneur chez B par une formule de coopérative de solidarité, se sont poursuivis et démontrent la capacité du milieu à prendre en charge son développement socioéconomique. La municipalité a aussi adopté ses nouvelles politiques sociales et un nouveau plan de développement.

De son côté, la municipalité de Saint-Adelme a mis en place un service de garde éducatif à l'enfance communautaire. La coopérative de Saint-Adelme a débuté des études de faisabilité pour la construction de logements. De plus, le parc intergénérationnel a été bonifié et un parcours de panneaux historiques mettant en valeur le patrimoine bâti de certains bâtiments est en cours de réalisation. Finalement, les étapes de mise à jour de la politique des familles et des aînés ont débuté.

Pour Grosses-Roches, c'est le soutien aux organismes locaux qui a été au cœur de l'accompagnement en 2024. Grâce à des demandes de financement, des initiatives comme la Fête des voisins et la Soupe sur le pouce ont pu se poursuivre.

L'accompagnement du journal communautaire a aussi permis de lui assurer un financement à la mission du ministère de la Culture et des Communications du Québec.

Quant à elle, la municipalité de Saint-René-de-Matane a essuyé un refus de sa demande au PAFIRSPA pour la construction d'un centre multifonctionnel. Le projet est toujours actif et de nouvelles démarches ont été amorcées. De plus, le projet de mise en valeur du pont couvert François-Gagnon, au cœur du village, a obtenu tout le financement nécessaire à sa réalisation. Il ne manque que la confirmation du MTQ et le projet d'illumination se concrétisera. Enfin, plusieurs projets d'aménagement de parcs et de rénovation du centre communautaire ont aussi été réalisés cette année.

La municipalité de Sainte-Félicité a travaillé à l'aménagement du parc Isabelle-Boulay ainsi qu'à la relance d'activités pour les aînés.

À Saint-Jean-de-Cherbourg, la phase 2 de la mise en valeur du Mont-Vélo, en collaboration avec le Club Quad de La Matanie, comprend l'installation d'une tour d'observation, de lunettes télescopiques et d'une plateforme de camping rustique. Par ailleurs, le projet de parc intergénérationnel sur l'ancien terrain de l'école, le soutien à un service de restauration pour la Halte des Montagnes, l'utilisation des fonds TPI ainsi que l'accompagnement des organismes du milieu ont marqué l'année 2024.

Aux Méchins, le nouveau conseil municipal a été rencontré afin de mieux comprendre l'accompagnement offert par le département. Par ailleurs, un frigo partagé a été installé pour favoriser l'entraide et la réduction du gaspillage alimentaire.

En juin, La Matanie était l'hôte de la rencontre régionale des conseillers.ères en développement rural et territorial du Bas-Saint-Laurent. Conférences, ateliers, discussions et visites terrain étaient au programme de ces deux journées ressourçantes et très bien remplies.

Après s'être dotée d'un cadre de référence, l'équipe en développement territorial a initié une démarche de planification stratégique. Un sondage auprès des maires et des directions générales des municipalités a été réalisé, ainsi qu'auprès de la direction générale de la MRC. Les 27 et 28 juin, l'équipe s'est réunie sous forme de lac-à-l'épaule pour repenser la planification des prochaines années. Cinq axes prioritaires ont été choisis à la fin de 2024, et l'adoption du plan est prévue pour le printemps 2025.

En somme, la MRC, en collaboration avec ses partenaires, offre un soutien technique d'accompagnement des municipalités et des collectivités dans leur développement socioéconomique par l'animation, la connaissance et l'analyse du territoire, ainsi que l'expertise technique. Un montant de 248 248 \$ a servi à financer le service de développement territorial et les projets reliés.

2.7 Le soutien au développement, à l'accueil et à la promotion touristique

En 2024, Développement Économique Matanie (DEM) a investi 379 942 \$ dans le développement, la promotion et l'accueil touristique. Au cours de l'année, DEM a accompagné 56 entreprises touristiques pour un total de 76 projets renforçant ainsi l'offre touristique sur le territoire. Dans le cadre des initiatives déployées, une visite audioguidée bilingue a été conçue pour le Phare de Matane offrant aux visiteurs une nouvelle expérience immersive. Un projet de refonte de l'exposition au Phare a également été amorcé afin de moderniser et valoriser davantage notre patrimoine maritime et régionale. Deux Rendez-vous touristiques, organisés en mai et en octobre, ont rassemblé chacun respectivement entre 30 et 40 participants et ont permis de favoriser la formation, le réseautage et la concertation entre acteurs du secteur. Le lancement de la saison touristique estivale aux Jardins de Doris, a mobilisé 100 participants démontrant de l'intérêt envers les nouveautés et les offres locales. De plus, trois tournées des attraits touristiques ont été réalisées, réunissant 10 participants. DEM a aussi offert des visites et formations pour six organisations touristiques afin d'enrichir leurs connaissances du milieu. Une participation, au Mois du tourisme gaspésien, a permis de valoriser des ambassadeurs du tourisme durable générant 17 221 impressions sur le web. Enfin, DEM a collaboré à l'organisation et l'animation d'activités au Marché public de La Matanie où un kiosque d'information touristique a permis de mettre en valeur l'offre pendant la saison estivale.

Opéré par 8 employés saisonniers, le bureau d'information touristique a accueilli 14 112 visiteurs. Dans un esprit d'innovation et de partenariat, DEM a établi une collaboration avec la STQ et Tourisme Baie-Comeau pour installer un kiosque itinérant à bord de la Traverse Matane-Baie-Comeau-Godbout offrant une accessibilité accrue à l'information touristique. Le Phare de Matane a été ouvert au public pendant 17 semaines, du début juin à la fin septembre. Pour sa troisième saison d'opération en 2024, le service d'accueil et d'information touristique à l'entrée du TNO de Rivière-Bonjour a été offert quotidiennement du 25 juin au 1^{er} septembre. Près de 40 % des visiteurs accueillis proviennent de France témoignant de l'attrait international de notre région.

La stratégie marketing de DEM, a mobilisé plusieurs actions à fort impact. Une campagne-parapluie hiver, réalisée avec Tourisme Gaspésie pour un investissement de 10 000 \$, a généré 564 773 impressions sur la plateforme de Météo Média. DEM a également participé au Salon Aventure et Plein Air de Montréal avec le Sentier International des Appalaches où plus de 2 000 personnes ont visité son kiosque. Un concours sur la plateforme Dehors d'Urbania, a mobilisé 280 003 impressions et une campagne-parapluie été-automne avec un investissement de 15 000 \$, a généré 1 073 267 impressions sur les plateformes de La Presse et Québecor. Parallèlement, DEM a créé et diffusé une infolettre saisonnière, MatanieXP dédiée aux touristes, et diffusé une campagne estivale de publications sur Facebook et Instagram (93 768 impressions) en plus d'un concours automnal (15 198 impressions). Une participation de DEM au Salon de la motoneige et du quad de Québec a attiré plus de 1 500 visiteurs à son kiosque et DEM a assuré des placements publicitaires traditionnels dans des magazines ciblés.

Parmi les outils de rétention, DEM a produit des cartes touristiques bilingues, pour Matane et La Matanie, distribuées à 27 000 exemplaires et conçu une carte touristique illustrée. Des cartes géoréférencées ont été intégrées à l'application Ondago facilitant la découverte des attraits et services locaux. En outre, une infolettre hebdomadaire destinée et diffusée aux 268 membres de l'industrie, résume les événements clés de la semaine. La page Intranet du site web de Tourisme Matane a été enrichie de ressources pratiques (boîte à outils, nouveautés, formations, FAQ, trousse marketing, etc.) pour soutenir les acteurs touristiques. Le site web Tourisme Matanie a enregistré 204 415 pages vues et 71 000 utilisateurs témoignant d'une forte attractivité. De plus, nos réseaux sociaux sous la bannière MatanieXP continuent de dynamiser la communauté locale avec 6 400 abonnés sur Facebook, 1 500 sur Instagram et 36 300 vues sur notre chaîne YouTube.

2.8 Le développement de créneaux d'excellence qui contribuent au positionnement de La Matanie, notamment le secteur maritime, l'imagerie numérique et la culture, l'énergie renouvelable, l'agriculture, la forêt et le tourisme

La MRC de La Matanie a identifié quelques créneaux d'excellence dans lesquels elle investit des efforts particuliers *via* le biais de contributions en ressources financières (voir les tableaux section 2.9), humaines et matérielles.

Tourisme et prospection des affaires

Dans le cadre de ses initiatives de dynamisation économique, DEM a entrepris plusieurs actions stratégiques visant à renforcer les partenariats et favoriser le développement de projets d'envergure sur le territoire. DEM a assumé un rôle actif en tant que co-porte-parole de la Coalition Urgence Port de Matane. Pour soutenir cette démarche, l'agence de relations publiques TACT a été mandatée afin d'accompagner l'ensemble des actions de communication et de mobilisation. Parallèlement, DEM a appuyé la Ville de Matane dans l'organisation et la coordination des rencontres ministérielles contribuant ainsi à renforcer la visibilité et l'attractivité du port auprès des instances décisionnelles.

Un autre projet pilote porteur, en cours, est celui d'un parc solaire sur un site du lieu d'enfouissement de la Ville de Matane. À la suite de l'annonce d'un appel d'offres d'Hydro-Québec pour l'énergie solaire, DEM a identifié un promoteur intéressé à développer un projet en collaboration avec l'Alliance de l'énergie de l'Est. Cela a permis d'établir un lien entre le promoteur et la Ville de Matane, menant à une entente pour la location d'un terrain situé dans le parc industriel. Avec le déploiement des activités de la nouvelle entreprise Duravit, DEM a mené un accompagnement personnalisé et organisé de visites exploratoires pour des prospects notamment des gestionnaires dans La Matanie.

DEM continue de soutenir le secteur de l'habitation en facilitant les rencontres entre les promoteurs privés et la Ville de Matane. Cette collaboration vise à optimiser la mise en œuvre de projets résidentiels adaptés aux besoins locaux. DEM a d'ailleurs contribué financièrement à l'étude sur le logement menée par la CDC région Matane pour bien orienter et définir les stratégies de développement du secteur habitation.

DEM poursuit des rencontres Teams, toutes les six semaines, avec Investissement Québec International (IQI). Ces échanges réguliers visent à favoriser l'implantation de projets d'entreprises étrangères sur notre territoire créant ainsi un pont entre les investisseurs internationaux et les opportunités locales.

Enfin, DEM s'est positionné en tant qu'organisateur du programme de Micro MBA à Matane, en collaboration avec l'Université McGill. La deuxième édition de ce programme a réuni 25 participants améliorant les compétences en gestion et en entrepreneuriat des acteurs économiques locaux.

Quant au créneau touristique, outre les éléments mentionnés plus haut, l'implication de DEM au sein du comité TNO, vise à soutenir le développement d'activités touristiques et la cohabitation harmonieuse des différents usagers du territoire non organisé. DEM collabore avec ses partenaires dans plusieurs comités de travail afin de positionner la région dans ses créneaux d'excellence. Nous pouvons penser, entre autres, à sa participation au Comité de produit du tourisme de montagne et au comité consultatif régional de la réserve faunique de Matane.

Développement agricole

Cette année, le Marché public de La Matanie a bénéficié d'un tout nouvel emplacement, à la Place des Rochelais, dans un bâtiment 3 saisons inspiré par l'histoire maritime de la région. Cet emplacement, au carrefour de la rivière Matane et du fleuve, a été choisi car il est idéalement situé sur l'axe touristique, étant bien visible de la route 132 où circulent près de 30 000 véhicules par jour en haute saison. L'année 2024 a donc été marquée par la préparation de ce nouveau bâtiment inauguré, le 17 juin, en présence des partenaires et dignitaires de la région. La toute première journée d'opération a eu lieu le 22 juin : concours, remise de sacs d'emplettes du marché, dégustations et bâtiment rempli de marchands locaux, c'est ce qui attendait les visiteurs venus par centaines découvrir ce nouvel emplacement. Les objectifs étaient de soutenir les producteurs locaux en augmentant leur visibilité et leurs ventes, d'accroître la notoriété du nouveau marché public de La Matanie, d'attirer une clientèle diversifiée et de positionner le marché comme un lieu de rassemblement convivial et attractif pour la communauté.

Cette saison 2024 a permis d'expérimenter ce nouveau lieu et son fort potentiel d'achalandage : 62 jours d'opération, répartis du mercredi au dimanche, avec en moyenne une vingtaine d'exposants principalement issus du bioalimentaire mais également des artisans locaux. Le samedi est demeuré la journée phare de la semaine, avec une présence accrue de marchands bioalimentaires. Plus d'une vingtaine d'activités variées se sont déroulées pendant tout l'été : 5 à 7 festifs les vendredis soir, dimanches avec

ateliers d'artisanat ou encore fête des grillades en juillet. Une promotion importante a été effectuée pour faire connaître les heures d'ouverture, le nouvel emplacement et les activités organisées. Cette première saison a permis aux marchands de constater une hausse de leurs ventes et une augmentation de l'achalandage au marché. De plus, le projet a positionné favorablement La Matanie au niveau régional et national, a permis de créer un nouveau lieu de rassemblement et a également suscité une diversification de l'offre avec la présence de 45 producteurs et artisans locaux en rotation tout au long de la saison permettant une offre variée et renouvelée.

Pour l'année 2024, la MRC a mis en place un fonds destiné à aider les entreprises bioalimentaires à s'installer à l'intérieur du nouveau marché public, soit pour leur promotion ou encore pour l'achat de fournitures de présentation de produits. Voici la liste des entreprises ayant pu bénéficier de cette aide financière.

COMMERCIALISATION DE PROXIMITÉ		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Les Jardins de l'Orme	Les Jardins de l'Orme	1 840 \$
Fumoir M. Chassé	Fumoir M. Chassé	1 421 \$
Les Grands Gibiers de La Matanie	Les Grands Gibiers de La Matanie	5 000 \$
Ferme des Érables	Ferme des érables	3 096 \$
Les Productions aux Quatre Vents	Les Productions aux Quatre Vents	870,71 \$
Le Jardin des Corneilles	Le Jardin des Corneilles	3 367 \$
Le Vivier	Le Vivier	856 \$
Montant total accordé :		16 450,71 \$

En 2022, avec l'aide du MAPAQ, la MRC a entrepris la réalisation de son premier Plan de développement de la zone agricole (PDZA). Avant d'être suspendus en 2023, les travaux avaient surtout concerné la réalisation d'un bilan de la stratégie agricole de la MRC. Après l'embauche d'une nouvelle conseillère en développement agricole, la MRC a repris le travail et complété le portrait-diagnostic du secteur bioalimentaire de son territoire en 2023. En 2024, la MRC a organisé trois (3) consultations publiques ciblées afin de présenter les résultats du portrait, d'identifier les enjeux et faire ressortir les pistes d'actions

prioritaires. Le plan d'action couvre 38 mesures classées selon les thèmes et les objectifs ciblés. Le conseil de la MRC a adopté la version finale du PDZA le 27 novembre 2024. La mise en œuvre de ce document de planification sera entamée en 2025. En continuité avec les années précédentes, la MRC contribue à l'entente sectorielle bioalimentaire, dans diverses initiatives régionales (voir section 2.2), et assure les frais de fonctionnement du service pour un montant de 16 850 \$ pour l'année 2024. La MRC rend aussi disponible son expertise pour les travaux du comité technique chargé de l'analyse des dossiers d'aide financière soumis au Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent.

Développement culturel

La première Politique culturelle de la MRC de La Matanie et son plan d'action ont été adoptés en mai 2024. Suite à cela, une démarche a été lancée pour concevoir un livre d'art illustrant la Politique par des œuvres commandées auprès d'artistes et d'artisans locaux. Une entente conclue avec chaque artiste et artisan, a permis à la MRC de vendre à l'encan les œuvres créées dans le cadre de la Politique afin de constituer un fonds destiné à soutenir le développement professionnel des artistes et à favoriser le rayonnement de leurs œuvres. De plus, dès septembre, un premier appel à projets a été lancé pour soutenir des initiatives artistiques et culturelles. Six projets ont été retenus et soutenus, pour un total de 25 000 \$.

FONDS DE SOUTIEN AUX INITIATIVES ARTISTIQUES ET CULTURELLES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
École de musique de Matane	Concert des professeurs de musique	2 500 \$
John Kerkhoven	Soirées acoustiques	3 250 \$
Comité de développement de Saint-Adelme	Mise en valeur du patrimoine historique de Saint-Adelme	4 250 \$
Francine Ménard	Reflets du passé... Écho du présent	5 000 \$
Mathieu Savoie	La nuit où même les étoiles m'abandonnèrent une à une	5 000 \$
Mylène Fortin et Maryse Bouchard	Qu'est-ce qui t'enchanté ?	5 000 \$
Montant total accordé :		25 000 \$

Pour une quatrième année consécutive, La Matanie s'est parée de ses plus beaux atours pour accueillir les Journées de la culture en septembre. Cette année, sept municipalités rurales et la Ville de Matane, ainsi que leurs comités citoyens et culturels, ont uni leurs efforts pour promouvoir l'événement. Cette belle collaboration intermunicipale a attiré plus de 1 500 personnes durant trois jours riches d'une trentaine d'activités. Les Rencontres Hydro-Québec ont une fois de plus soutenu le milieu matanien. Par ailleurs, la MRC soutient financièrement le secteur culturel, notamment par des ententes financières et via sa politique en dons et commandites (voir section 2.9). Un montant de 26 543 \$ a été consacré au fonctionnement du volet Culture et Patrimoine en 2024.

2.9 La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants

Politique de soutien aux projets structurants (PSPS)

Pour encadrer la gestion du FRR, la MRC de La Matanie s'est dotée d'une *Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) pour améliorer les milieux de vie*, notamment dans les domaines social, communautaire, culturel, économique et environnemental. Plus précisément, la *PSPS* encadre les dépenses liées à une mesure destinée à soutenir les projets structurants. La *PSPS* a donc pour but de favoriser le développement des communautés pour qu'elles soient dynamiques en misant sur un développement durable susceptible d'améliorer la condition et la qualité de vie de la population.

Pour définir un cadre destiné aux projets structurants pouvant faire l'objet d'un financement par le FRR, la MRC de La Matanie a instauré les trois programmes suivants :

- 1) Le *Programme de développement des communautés – volets ententes sectorielles, mandats dédiés et collaborations spéciales*, lequel vise à faciliter la réalisation de projets structurants à différents égards;
- 2) Le *Programme de développement des communautés – dons et commandites*, lequel comprend le support aux activités et événements locaux;
- 3) Le *Programme de soutien à la vitalité rurale*, lequel vise à favoriser la prise en charge de l'animation et de la mobilisation des communautés par les comités de développement locaux.

Une somme de 33 000 \$ est réservée annuellement au *Programme de soutien à la vitalité rurale*. Ce montant est divisé également parmi les onze (11) comités de développement locaux présents sur le territoire leur permettant ainsi de réaliser des activités ou projets visant à mobiliser leur milieu. Pour cette année, la MRC a seulement engagé la somme de 31 433 \$ pour le soutien de projets structurants locaux puisque l'enveloppe liée *Programme de développement des communautés – volet local* en est à sa dernière année. L'équipe de développement s'est donc concentrée, avec les milieux, pour finaliser les projets déjà financés par les années antérieures et conclure les enveloppes restantes par territoire de municipalité.

PROJETS STRUCTURANTS LOCAUX		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Municipalité de Saint-Ulric	Ameublement urbain	7 371,22 \$
Municipalité de Saint-René-de-Matane	Étude de faisabilité pour l'illumination des ponts et Amélioration des installations municipales	11 000,00 \$
Municipalité de Saint-Jean-de-Cherbourg	Parc municipal	13 062,50 \$
Montant total accordé :		31 433,72 \$

Que ce soit au niveau des créneaux d'excellence ou encore d'autres secteurs d'activités, la MRC soutient annuellement différents projets *via son Programme de développement des communautés – dons et commandites* ainsi que son *Programme de développement des communautés – volets ententes sectorielles, mandats dédiés et collaborations spéciales*.

COLLABORATIONS SPÉCIALES, MANDATS DÉDIÉS / DONS ET COMMANDITES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Événement PHOS	Festival PHOS 2024	10 000 \$
Fondation du Cégep Matane	Navette-Taxi Matane	7 500 \$
Université de Sherbrooke	Valorisation des pales d'éoliennes dans le béton	8 467 \$
Chambre de commerce et d'industrie de La Matanie	Gala de l'excellence 2024	3 500 \$
L'ALT Numérique Desjardins	Destination BSL - projet pilote	5 000 \$

COLLABORATIONS SPÉCIALES, MANDATS DÉDIÉS / DONS ET COMMANDITES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Développement économique Matanie	Micro MBA 2024	2 500 \$
Club Optimiste	Opti-Neige 2024	2 000 \$
Ville de Matane	Soirée reconnaissance des bénévoles 2024	15 000 \$
Unité régionale de loisir et sport Bas-Saint-Laurent	Fonds de transport	2 480 \$
Organisation tournoi Matane	Gala de lutte	1 000 \$
M DGTL	Événement M DGTL 2024	5 000 \$
Société d'action nationale de Matane	Matane en lumière 2024	10 000 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Soutien à la programmation	3 000 \$
Centre de mise en valeur des Opérations Dignité	Commémoration des 50 ans	1 000 \$
Réseau Environnement	45 ^e Colloque régional	500 \$
Ville de Matane	Capsules de mentorat sur les équipements du Carrefour des arts numériques	5 000 \$
Ville de Matane	Modernisation bâtiment Place des Rochelais	40 000 \$
MRC de La Matanie	Mandat de construction d'un nouveau bâtiment	20 587 \$
Club Les Amoureux de la motoneige	Commémoration du 50 ^e anniversaire	2 500 \$
Choc événements	Entretien sentier SIA	2 500 \$
Café La Caisse	Carnaval Brasse Brasse 2024	500 \$
Association des handicapés gaspésiens de La Matanie	Téléthon 2024	250 \$
Okavi Découverte de l'Afrique	Activité de valorisation culturelle	500 \$

COLLABORATIONS SPÉCIALES, MANDATS DÉDIÉS / DONNS ET COMMANDITES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Les Sentiers de la Grotte des fées	Soutien financier à la relève	1 000 \$
Choeur Vocalia de Matane	30 ^e anniversaire	1 000 \$
Chœur Vocalia de Matane	Concert conjoint avec la chorale du conservatoire de musique de Rimouski	120 \$
Espace Avenir	Place aux jeunes 2024	5 000 \$
Émie Sirois	On décroche!	10 000 \$
UQAR	Mandat de recherche	13 581 \$
Collectif régional de développement (CRD)	Contribution annuelle, Filière biomasse	1 000 \$
Collectif régional de développement (CRD)	Contribution annuelle, Expérimentation de différents modes de rémunération pour les ouvriers forestiers	6 250 \$
MRC de La Matanie	Mandat pour la refonte du site Internet de la MRC de La Matanie	30 866 \$
Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent	Genévrier au BSL	500 \$
Ville de Matane	Mise en valeur de la maison Sirois	2 000 \$
Société d'action nationale de Matane	Fête nationale à Matane 2024	1 000 \$
Cégep de Matane	Projet album finissant	100 \$
École de musique de Matane	45 ^e anniversaire	500 \$
Société Alzheimer du Bas-Saint-Laurent	Marche Alzheimer 2024	250 \$
Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs BSL	Colloque régional annuel	200 \$
Fromagerie du littoral de Baie-des-Sables	Journée porte ouverte	500 \$

COLLABORATIONS SPÉCIALES, MANDATS DÉDIÉS / DONS ET COMMANDITES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
Les Amis du Jardins de Doris	Location d'espace	250 \$
Groupe environnemental Uni-Vert	Distribution d'arbres	500 \$
Technoscience Est du Québec	50 ^e régionale de l'Expo-Sciences Hydro-Québec	300 \$
Association du cancer de l'Est du Québec	Campagne corporative 2024	250 \$
Club de natation Nautilus de Matane	Saison 2024	250 \$
Corporation de développement Les Méchins	Fête nationale de la Saint-Jean	500 \$
Comité de développement de Saint-Adelme	Spectacle théâtral	500 \$
Corporation de développement de Sainte-Félicité	Vente de garage communautaire	500 \$
Corporation de développement de Sainte-Félicité	Les beaux mercredis	500 \$
Festival Country de Matane	Les Jeudis country 2024	500 \$
Municipalité de Baie-des-Sables (Comité des pompiers)	Fête amicale de la Saint-Jean Baptiste 2024	500 \$
Centre socioculturel Le Jubé	Présentation de 3 femmes artistes	250 \$
Ligue des cadets de l'armée du Canada	Activités hors calendrier	500 \$
OBVNEBSL	Former la relève pour la pêche durable de demain	250 \$
Municipalité de Baie-des-Sables	Activités de la relâche scolaire	500 \$
Corporation de développement local de Saint-Léandre	Fête champêtre 2024	500 \$

COLLABORATIONS SPÉCIALES, MANDATS DÉDIÉS / DONNS ET COMMANDITES		
Promoteur	Titre du projet	Montant accordé
SADC de la région de Matane	Rendez-vous RH Matanie	1 000 \$
Organisation tournoi Matane	En septembre, La Matanie est hockey	1 000 \$
MRC de La Matanie	Appui financier à la gestion intégrée du territoire	4 671 \$
Montant total accordé :		235 872 \$

Développement social

Convaincus de la nécessité et de la pertinence de renforcer leurs actions concertées, des partenaires régionaux du développement social du Bas-Saint-Laurent ont choisi de mettre en commun leurs outils respectifs et de créer l'entente sectorielle pour le développement social du Bas-Saint-Laurent 2023-2026. L'objectif est de mettre de l'avant une vision concertée et intégrée du développement social qui permettra aux communautés de développer leur plein potentiel et fournir aux citoyennes et citoyens du Bas-Saint-Laurent des opportunités favorisant une occupation dynamique du territoire. Tout en respectant le mandat de chaque partenaire, l'entente vise à soutenir les organisations impliquées dans la structuration et la bonification de l'action collective en développement social à l'échelle du Bas-Saint-Laurent. L'Entente sectorielle en développement social 2023-2026 (ESDS) comporte quatre volets spécifiques ayant chacun des objectifs distincts et une gouvernance propre.

- **VOLET 1 : Soutien aux interventions des MRC en développement social et lutte à la pauvreté**
- **VOLET 2 : Soutien au déploiement des services en travail de rue**
- **VOLET 3 : Recherche-action *Bien vieillir chez soi* pour améliorer les services aux personnes âgées dans les communautés du Bas-Saint-Laurent**
- **VOLET 4 : Égalité entre les femmes et les hommes**

Depuis mai 2023, une conseillère en développement social a été embauchée par la MRC, tel que prévu par cette entente. L'entente prévoit aussi que les conseillers en développement social au Bas-Saint-Laurent ont le mandat de veiller au déploiement et au suivi de l'Alliance pour la solidarité. De plus, pour notre MRC, la conseillère en développement social veille au suivi et à la mise en œuvre des différentes politiques et plans d'action déjà en cours à l'échelle de la MRC : Municipalité amies des aînés (MADA), Politique familiale municipale (PFM), Plan d'action en agriculture urbaine (PAU) et Plan d'action en sécurité alimentaire.

Alliances pour la solidarité

Au cours de l'année 2024, les modalités des Alliances pour la solidarité 2024-2029 se sont précisées et ont permis aux partenaires en développement social d'amorcer le travail. La conseillère en développement social de la MRC a participé aux rencontres et forums régionaux portant sur le déploiement et la mise en œuvre. Elle a sollicité la collaboration des partenaires en développement social (CISSS, CDC, COSMOSS) afin de faire un bilan de l'Alliance précédente (gouvernance, participation, mobilisation) et de valider l'intérêt à prendre part à la prochaine mouture.

Ces rencontres ont rapidement permis de constituer un comité organisateur dont le mandat était de porter les étapes préalables à la validation du mode de fonctionnement par le milieu. L'année 2025 s'annonce très occupée avec la préparation du plan d'action territorial concerté.

Sécurité alimentaire et agriculture urbaine

En lien avec le plan d'action en sécurité alimentaire, la priorité a été accordée aux initiatives visant la réduction du gaspillage alimentaire. La MRC a sollicité Synergie Matanie pour évaluer la faisabilité d'implanter une épicerie/comptoir solidaire. La conseillère en développement social en assure le suivi. La MRC a redoublé d'efforts pour mettre à jour les outils de promotion des frigos et armoires partagés. Un projet pilote en entreprise est en cours afin de tester cette formule dans le milieu en 2025.

L'accompagnement pour la mise en œuvre du Plan d'action en agriculture urbaine se poursuit par le service de développement, avec un investissement total de 16 850 \$ en 2024. Les initiatives telles que la Fête des récoltes, visant à promouvoir les différentes initiatives en agriculture urbaine sur le territoire, ont été soutenues financièrement par ce montant. Les projets de jardins collectifs La Ferme citoyenne et Les Grands Jardins du 733 ont bénéficié de l'aide et de l'accompagnement technique de la conseillère en développement social et d'une conseillère en développement territorial. La pérennité de ces deux projets est une priorité et des efforts importants ont été déployés pour soutenir les deux organisations, autant dans la gouvernance, la recherche de financement, l'organisation des activités que la planification stratégique.

Soutien aux aînés et aux familles

L'accompagnement pour la mise en œuvre du Plan d'action Municipalité amie des aînés (MADA) se poursuit également. Avec la collaboration de l'organisatrice communautaire du CISSS et de bénévoles, la conseillère en développement social prépare et coanime les rencontres de la Table de concertation des aînés de La Matanie (TCAM). La TCAM est un vecteur de plusieurs initiatives inscrites au plan d'action. La MRC participe aux comités de travail sur le maintien à domicile, le loisir aîné et l'habitation.

Le plan d'action de la Politique familiale de la MRC est maintenant échu. La conseillère en développement social participe ponctuellement au suivi de certains projets portés par des organismes communautaires (ex. Repairs, Travailleur de proximité). À la fin de l'année 2024, il a été convenu, avec la Ville de Matane, d'entamer un processus conjoint de mise à jour des politiques et plans d'action Familles et Aînés pour la Ville de Matane et la MRC.

J'explore ma Matanie

Pour une troisième année consécutive, la conseillère en développement social coordonne le projet J'explore ma Matanie, un programme destiné aux élèves de 5e et 6e années qui vise à leur faire découvrir l'ADN de notre territoire. Ces activités pédagogiques cherchent à accroître la connaissance et la fierté de nos jeunes à l'égard de leur région, par des expériences distinctives et représentatives du territoire. Ces expériences sont directement intégrées à la progression des apprentissages scolaires et à l'éventail des formations et métiers qu'offre et offrira La Matanie. Sept écoles y participent encore cette année, rejoignant environ 150 jeunes.

Soutien à la concertation

La MRC soutient aussi la concertation COSMOSS de La Matanie et participe au projet Flambeaux/Éclaireurs. Finalement, parmi les autres dossiers de nature territoriale travaillés cette année en développement social, notons : suivi du projet Bien vieillir chez soi au Bas-Saint-Laurent – projet d'Accompagnement en transport mis en place *via* le Centre d'action bénévole de La Matanie et participation au comité consultatif régional sur l'attribution des places en services de garde éducatif à l'enfance.

Transport collectif

La MRC délivre les services de transport adapté et collectif sur son territoire. Le FRR volet 2 contribue à hauteur de 1 18 590 \$ au budget annuel de fonctionnement du transport collectif pour l'année 2024. Notons que l'année 2024 a été marquée par une hausse très importante des coûts des contrats liés à la fourniture de services en transport. Cette hausse s'est traduite par une réduction des heures d'ouverture du service, une diminution du nombre d'heures roulées et du nombre de véhicules sur la route. La MRC est en recherche active de solutions afin de maintenir son offre de services sur le territoire.

Aussi, un projet pilote de plateforme technologique a malheureusement pris fin en mai 2024 de manière non concluante. La MRC ayant obtenu une subvention pour le développement d'une nouvelle technologie pour le transport, en septembre 2024, des recherches auront lieu en 2025 afin de trouver un fournisseur de services permettant d'apporter plus de flexibilité aux usagers du transport et de faciliter le travail du service de répartition.

Parmi les autres faits saillants, notons la participation de la MRC à la mise en place d'une Régie de transport collectif pour le Bas-Saint-Laurent dont le financement se fait toujours attendre, ainsi que la collaboration pour le déploiement de la plateforme de covoiturage bas-laurentienne *Embarque BSL*, lancée en septembre 2024.

Habitation

La crise de l'abordabilité du logement étant toujours au cœur des priorités de la région, le service du développement s'est joint à une étude sur les besoins en logement portée par la CDC de la région de Matane. Un comité de pilotage a été formé pour mener à bien cette démarche qui s'étalera jusqu'en juin 2025 et permettra de mettre en place un plan d'action concerté ralliant à la fois les milieux municipal, communautaire et économique.

De plus, la MRC a connu un beau succès avec son programme d'appui à la construction de logements (volet 1), porté en collaboration avec DEM et le MAMH, qui a attribué 450 000 \$ pour six projets permettant de construire plus de 75 nouvelles portes à Matane.

3. Conclusion

L'année 2024 marque une étape significative dans la mise en œuvre du Fonds Régions et Ruralité (FRR) – volet 2, consolidant le rôle de la MRC de La Matanie en tant que moteur du développement territorial. Grâce à un accompagnement structuré et une approche concertée, la MRC et DEM ont pu soutenir des initiatives variées touchant à l'aménagement du territoire, à l'attractivité territoriale, au développement économique, à la vitalité des milieux de vie et au développement social.

Les actions entreprises ont permis de renforcer la collaboration intersectorielle et intermunicipale, soutenant ainsi la résilience des communautés face aux défis émergents. L'engagement des acteurs locaux a contribué à la réalisation de projets structurants favorisant l'amélioration de la qualité de vie des citoyens, qu'il s'agisse de développement rural, de soutien à l'entrepreneuriat, de mobilisation citoyenne ou encore de mise en valeur du patrimoine et des ressources naturelles du territoire.

Cependant, malgré cet élan, plusieurs enjeux demeurent préoccupants. La crise du logement, l'impact des changements climatiques, l'augmentation des coûts liés aux services municipaux et les défis liés à la gouvernance nécessitent une vigilance constante. La MRC poursuivra donc ses efforts pour accompagner les municipalités et les organisations dans leurs démarches, en mettant de l'avant des solutions innovantes et adaptées aux réalités du territoire.

En somme, l'année 2024 témoigne d'une dynamique de développement territorial en pleine évolution, portée par une vision concertée et des actions structurantes. La poursuite de ces initiatives, en 2025, permettra de consolider les acquis et d'explorer de nouvelles avenues pour assurer un développement harmonieux et durable de La Matanie.